

□张向阳

已超越军事范围

孙武，字长卿，春秋时期齐国人，出身军事世家，年幼时就受到军事技能和兵家思维的熏陶，后来潜心研究兵学，着手《孙子兵法》这部旷世巨著的写作。齐景公时“四族谋为乱”，孙武被迫带着兵书离开齐国，避往千里之外的吴国。“言之于齐，明之吴越”，也就是说，《孙子兵法》六千言是在齐国写成的，孙武投奔到吴国之后进献给吴王。

对于“兵圣故里”的探究，史学界产生了广饶说、惠民说、乐安说等观点，虽然历史上地域划分存在争议，但这些地方都处于黄河三角洲，是黄河文化和齐文化的发祥地之一，在这里诞生了尚武精神、兵学智慧并非偶然。3000年前的周师齐祖姜太公，是齐文化兵学传统的开创者，姜太公辅佐周武王伐纣时，以“文伐”策略分化瓦解商朝势力，奠定了齐国“尚谋略、重奇袭”的兵学基调，著名的牧野之战中，姜太公采用三种奇袭战术以少胜多，被《诗经》赞为“维师尚父，时维鹰扬”。齐国贤相管仲不但是政治家、经济学家，还是一位文韬武略的军事家，《管子》中提出“义战慎战，至善不战”，其军事改革理念成为齐兵学思想的重要组成部分。齐国还有一位早于孙子的军事家司马穰苴，强调“以战止战”，提出“攻心为上”的战争法则，成为齐兵学的重要源头。植根于“尚武强兵”的齐文化土壤中，《孙子兵法》集前人之大成，形成完整的战略思维体系，将齐国的兵学思想推向巅峰。从姜太公的“文伐”到孙武的“伐谋伐交”，到稷下学宫的百家争鸣，到孙膑的《孙膑兵法》传承并发展了齐兵学，齐国以其独特的文化基因成就了历史辉煌，更为现代社会提供了跨越千年的战略智慧。

孙子核心理念是“不战而屈人之兵”“上兵伐谋”“安国全军”等思想，相比单纯的“以力取胜”，孙子更注重“知彼知已”的信息意识、“以智取胜”的谋略意识、“致人而不致于人”的主动意识，《孙子兵法》善于从全局的高度去认识决定战争胜负的要素，强调只有具备宏观战略思维才能掌控战争的全局。拿破仑、克劳塞维茨等军事理论家都对孙武的思想给予了

《孙子兵法》何以风靡全球2500年



高度评价，认为其在战争中的应用具有普遍性和适用性。现代战争新技术、新理念层出不穷，战争形式更加多样，与古代冷兵器时代不可同日而语，但在战争的基本原理上仍有相通之处，孙子提出的军事原则仍有普遍价值，例如，“知己知彼”的理念在现代信息战中仍是核心要素，“兵无常势”“避实击虚”“以迂为直”等战术原则在现代战争中仍然得到了广泛应用。今天《孙子兵法》的思想影响，已超越军事范围，在政治、经济、商业等领域为人们的思维方法与行为模式提供了久远的文化启迪。

有学者认为，当代战争呈现军事与非军事手段交织的特点，突破了传统军事对抗的单一模式，具有混合性与多维性，涵盖经济对抗、网络攻防、舆论战和心理战等混合领域。孙子提出的“伐谋伐交”思想强调通过谋略与外交手段瓦解敌方意志，与大国博弈的“混合战争”的形态高度契合。现代战争的规模、烈度与目标更趋精准化，追求以最小代价实现政治目的。这与《孙子兵法》“全胜”思想一脉相承——通过威慑、遏制达成“不战而屈人之兵”的终极目标，避免直接军事冲突造成全面破坏。《孙子兵法》中的慎战观、全胜观对现代战争有着指导意义，强调“兵者，国之大事”的敬畏意识，蕴含着“好战必亡、忘战必危”的辩证关系，主张“非利不动，非得不用，非危不战”；通过综合国力竞争、国际规则塑造等非武力手段实现战略目

标，降低战争风险。当代战争虽已迈入智能化时代，但《孙子兵法》中敬畏战争、追求全胜、重视谋略等思想仍具有普适性，这种“有限暴力+无限智慧”的古代东方战争哲学，正在重构全球战略博弈的底层逻辑。

更加重视“软实力”

2500年前的孙子重视谋略，更重视实力。他不但注重战争中的硬实力，还注重战争中的软实力作用。《孙子兵法》超越军事著作的范畴，涉及更广泛领域的应用，特别是在软实力方面。

孙子对软实力的重视主要体现在其战略思维和谋略的运用上，“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城”的作战原则，强调通过智谋和外交手段来达到目的，最好的战略是通过谋略使敌人不战而降，而非单纯的冲突与对抗。

孙子认为“五事七计”是决定战争胜负的基本因素，“五事”即“道、天、地、将、法”。“七计”即“主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？”把政治、自然、地形、人事、制度纳入整体的运筹框架，对各个因素进行敌我对比分析，打破了单纯以兵马武器等硬实力论胜负的局限认识，量化胜负概率，形成早期的战略评估体系。

《孙子兵法》中的软实力主要以“道”为首，强调战争的正义性，讲究“以德服人”。有道就是儒家的王道，道义是价值认同，能产生巨大号召力、凝聚力。“道者，令民与上同意者也。”也就是说，战争的胜利，首先要取得人民的共识和拥护，

强调上下一心，精诚团结，提升军队的战斗力和凝聚力。软实力还包括通过合理的分配和奖励机制，“赏罚分明”激发民众和士兵的积极性和忠诚度，从而在战争中取得优势。

孙武指挥养城之战，面对强敌楚国，吴军分编成三支劲旅，运用疲敌之计，肆楚疲楚。夺取和掌握战争主动权，是作战中永远不变的真理，善战者“致人而不致于人”，楚军被拖到疲惫不堪、丧失战斗力之时，吴军养精蓄锐，士气正盛，在孙武指挥下一举击败楚军。在柏举之战中，三国联军先按孙武“以迂为直”“攻其必救”的战略，表面去救蔡国，实则出其不意攻楚都郢城。进抵淮汭后，兵贵神速，孙武决定不用吴军擅长的水战，而是舍舟登陆，在敌人意想不到的地方出击，出奇制胜。

“唯人是保”的人道精神

《孙子兵法》植根于中国传统思想文化之中，闪耀着传统哲学的智慧，孙子对“奇正”“虚实”“常变”“义利”“迂直”等方面进行了辩证阐述，指出这些辩证关系的相互转化性，“兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神”。一切事物都处在不断变化之中，要根据形势变化，灵活调整战术。这些阴阳之道、对立统一的观念，与易学“穷则变，变则通，通则久”强调阴阳转化达到动态平衡的思想一脉相承，与道家的阴阳思想也不谋而合。

“自古知兵非好战”，战争是残酷的，然而作为东方兵学代表的《孙子兵法》中却蕴含着仁慈道义之心，与主张仁爱的儒家思想有相通之处。他主张

为道义而战，主张控制战争，控制暴力，尽可能降低战争危害；他关注战争伦理，具有“唯人是保”的人道精神。传统兵学是以“不战而屈人之兵，善之善者也”为战争的最高原则，而非完全消灭对手，孙子的战争思想在二战后日益受到国际学术界的重视，认为他树立了“反战先贤”形象，彰显了在道义层面对战争的深刻思考，是中国传统兵学“以仁为本”的体现，体现了人类终极关怀的情怀。

在孙子的思想中还闪耀着“以和为贵”“和而不同”的“尚和”精神，与传统文化中蕴含的亲仁善邻、协和万邦的处世之道正相契合。

大家熟知的成语“同舟共济”就出自《孙子兵法》。孙子说：“夫吴人与越人相恶也，当其同舟共济，遇风，其相救也，如左右手。”春秋时，吴国和越国经常打仗，敌视甚深。有一次吴国人和越国人坐同一条船渡河，遇到大风大浪，相互救助就像左手和右手一样默契，共同渡过险境。这告诉我们，面对共同挑战，共同威胁，相互竞争的对手也应该放弃成见，共渡难关。作为军事家，孙子不是一味强调竞争和碰撞，而是难能可贵地提出了合作，蕴藏着解决人类难题的重要启示：战争和对抗并非解决问题的最佳途径，以和平、对话与合作的方式携手共进、同舟共济，才能实现互利共赢。

黄河三角洲地处大河文明与海洋文明交汇之地，大河的滔滔气势、海纳百川的胸怀，共同激荡出创新而包容的文化气质，孕育出博大精深、刚健雄奇的兵家文化。“经天纬地曰文，威强睿德曰武”，在黄河滋润的齐鲁大地上，文圣孔子、武圣孙子秉承“天人合一”“济世安国”的精神，共同编织出了中华文明的经纬线，他们如同推动文明航船的两只巨桨，劈波斩浪；亦如两座巍峨耸立的山峰，仰之弥高。



主办单位：
山东黄河河务局
山东数字文化集团

承办单位：
齐鲁晚报·齐鲁壹点

征文投稿邮箱：
qlwbfnjzg@qq.com

编辑：曲鹏 美编：陈明丽

●青岛厚德良行不动产有限公司变更为青岛厚德良行国际贸易有限公司，丢失财务专用章（王兆先）章370212455740，法人章37020607274，声明作废。

●王祥青丢失济南市历下区历山名郡车位（车库H170）发票，发票号码为00188236，代码为237011001154，金额：170000.00元（大写：壹拾柒万），声明作废。

●马洪幸（身份证号370920194209050620）丢失新泰市城区向阳路向阳小区4幢2-201号房产证，房产证号FG201400194，声明作废。

●青岛隐锦之园餐饮管理有限公司（91370212MA7G7JF01）法人章刘志文（编号3702124211265），发票章专用章（编号3702124211264）丢失，声明作废。

●冠县苗木科技技术协会（统一社会信用代码：51371525MJE9680329）遗失公章、财务专用章、法人公章，声明作废。

【本栏目友情提示】
本栏目内容仅作为持证人员提交的单份形式发布，不作为最终有效依据和法律认定，不作为相关责任的依据，以行政职能部门对其最终业务审核认定为准。相关利害关系人应通过具有管理权限的职能部门或王体确认信息或交易。

●股东会召集公告：吕拥军、张淑梅、高庆兰，经公司发起，定于2025年6月22日在滨州市渤海九路517号公司会议室召开公司全体股东会，商议公司注销的事宜，请准时参加，逾期不参加，将按照相关法律法规进行处理。特此公告！

滨州地区鲁舶贸易有限公司 2025年6月6日

●青岛百源利汽车服务有限公司不慎遗失发票章，编号：3702140673235，法人章（姓名：金彦材），编号：3702140673236，声明作废。

●我公司开发的中海云麓公馆小区（奥莱A3地块），其中：与车库共用部分975.56m²、物业管理用房327.27m²、物业库房427.28m²、小区共用3246.91m²、水箱间33.58m²，为全体业主共有，特此声明。

济南中海东城房地产开发有限公司 2025年5月29日

●山东领优教育科技有限公司单位（统一信用代码91370103MA3MNCR0B）公章（3701037190817）、财务章（3701037190818）一并丢失，声明作废。

告 告 声 明 咨询 18615502833 18615502822
热线 18615502811 0531-88778968

●青岛蒂宁漱商贸有限公司公章（3702140583094）、财务专用章（3702140583093）、发票专用章（3702140583092）丢失，声明原章作废。

●青岛猫罗杰生物科技有限公司（统一社会信用代码91370214MA3C73A468）丢失公章，编码：3702140382909；财务章，编码：3702140382910；法人章（林思玉），编码：3702140382911，声明作废。

债权债务公告
济南市青建职业培训学校（社会信用代码：52370100MD6961192），经我单位第三届三次理事会会议表决同意，决定向登记管理机关申请注销，并成立清算组，负责清算工作。请我单位的债权人于公告发布之日起45日内向清算组申请债权，并提供相关证据材料。请我单位的债权人或财产持有人向清算组清偿债务或交付财产。清算组通讯地址：济南市章丘区碧桂园凤凰城东区4-603室。联系人：俎红岩，联系电话：13706405796。

●东营金海岸旅行社有限责任公司不慎丢失公章（编码3705210002256）、财务专用章（编码3705210002257）、旧法人邢建军印（编码3705210002258）、新法人亓晴印，特此声明作废。

●拓荒联创（山东）文化传媒有限公司公章不慎遗失，编号370112784752，声明原章作废。

●青岛景焕皮革有限公司公章（编码3702820631594）丢失，声明原章作废。

山东金创股份有限公司关于召开2024年度股东大会的通知
兹定于2025年6月30日上午9点在公司（烟台市蓬莱区大辛店镇黑岚沟村东）会议室召开2024年度股东大会，时间一上午，费用自理。

一、审议的议案：

- 2024年度董事会工作报告
- 2024年度监事会工作报告
- 2024年投资完成情况和2025年投资计划
- 2024年度财务决算及2025年度财务预算报告
- 2024年度利润分配方案
- 关于选举公司董事的议案

二、出席会议人员：截止到6月25日止，在山东产权登记有限公司登记在册的公司股东或其委托代理人。

三、出席会议的登记方法：1.参会股东应持本人身份证及山东产权登记有限公司股东账户卡或股东代码卡；2.法人股东应持双方签字的股东授权委托书、股东账户卡及双方有效身份证件原件办理登记手续；异地股东可以信函、传真方式登记，信函、传真到达日必须在6月26日下午5点前；3.登记时间：2025年6月26日上午8-11点，下午2-5点；4.联系人：王先琳；5.联系电话：0535-3359819；6.附：股东授权委托书。

兹委托先生（女士）代表本人参加山东金创股份有限公司2024年度股东大会，并代表本人行使对议案的表决权。

账户卡号： 持股数：
股东身份证号： 代理人姓名：
代理人身份证号： 委托人签字：
委托日期： 年 月 日