

招商银行济南分行：做好科技金融大文章，助力山东经济高质量发展

构建体系化工作机制，推动科技金融增量拓面

招商银行济南分行将科技金融作为服务实体经济的重要方向，建立了“三个向下一步”的体系化工作机制。

组织架构向一步，解决“谁来干”的问题。成立科技金融工作专班，打造以科技客户经理为主力军的专业机构服务阵型，形成“专营团队+专门支行+专门客户经理”的立体化服务网络，围绕“专门队伍设置保底产能、专门产品提升授信覆盖、专门政策配套竞赛激励、专门机构部署统一形象、专门考核发布荣誉体系、专门流程举办宣传活动”，配套“六个专门”的保障机制。5个科技专门支行承担了分行30%以上科创贷产品投放。

服务拓面向前一步，解决“服务谁”的问题。如何从科技企业中精准识别需要金融资源支持的“硬科技”企业，一直是商业银行研究的难点。针对科技企业资质的精准评价，招商银行构建“资质分+风险分”评价模型，探索形成“四类名单”拓面体系：第一类是榜单筛选名单，基于“高新技术、科技型中小、专精特新”等全量榜单，建立“资质分选户、风险分筛户”的矩阵逻辑，重点关注成长性强、实控人技术背景强的科技型企业。第二类是产业链深耕名单，聚焦山

东“十强”产业及19条战略性产业链，发挥招行“全国服务一家”优势，对链上科技企业进行精准滴灌。第三类是被投企业名单，依托招行股权投资信息平台，锁定PE/VC优质被投科技企业。第四类是政府优选名单。积极参与省科技厅“科融信”平台建设，设计专属融资产品，积极服务早期初创期科技企业。

授信审批向一步，解决“效率慢”的问题。对于科技型企业服务，重点落地“三个专项”，提高审贷效率和通过率：专项作业流程，审贷前置上门作业，现场完成初步尽调和材料收集，减少企业“跑腿”次数平均2次以上；专项审批通道，安排审贷官组成科技贷专业审批团队，确保优质项目快审快批；立足省市现代产业体系，聚焦新一代信息技术、生物医药、智能制造等重点领域，依托行业自组织加深对科技型企业的认知，培养行业专家型审贷官，提升专业判断能力。今年新批科创贷款同比增长50%，平均审批时效提升幅度达22%。

创新数字化作业模式，提升科技金融服务精准度

科技型企业，尤其是处于初创期、成长期的企业，普遍面临着“有技术缺资产、有前景缺现金流”的痛点。今年以来，我行结合山东省十强产业，面向不同成长阶段科

创企业，从主体、技术、市场、经营等维度实现“四个聚焦”，综合判断科技企业价值：初创企业聚焦“人”，重点关注实控人教育背景、工作履历和行业经验；研发型企业聚焦“技术”，深入评估专利技术含量、研发投入强度和技术壁垒高度；成长型企业聚焦“市场”，综合分析PE估值水平、投资机构认可度和成长加速度；成熟期企业聚焦“经营”，通过交易链、投资链跟踪企业成长，打破对于强抵押、强担保的依赖。

在此基础上，结合科技企业的差异化需求，推出科创贷产品矩阵，让科技企业在成长的不同阶段，都能够更快、更省力地申请到银行贷款：针对科技属性强、贷款需求小的初创期企业，推出了科创易贷，实现机器人自动审批，最快半天放款；针对需求较多、有专门财务人员的成长期企业，推出了科创快贷，采取AI撰写信贷报告，引入风控大模型识别风险，企业仅需提供简单资料，即可快速获得贷款，平均申请获批时间由1个月缩减至1周；针对规模较大、需求多样的成熟期企业，推出了科创惠贷，融合了承兑、保函、供应链等综合授信品种，涵盖技改、跨境并购等中长期项目融资，满足成熟期科技企业的多元化发展需求；科创人才贷和科创私享贷，服务高校教师群体以及优质个人客户背后科技企业。科创贷自2024年发布以来，累计投放超过6亿，余额较年初增幅超过45%，增量排名总行第6位，该产品获评人民银行山东省分行“2024年度优秀金融创新产品”，入选“2025好品金融”名单。

打造生态化服务场景，释放科技金融协同效应

与科技企业共成长，一直是招商银行的期待。只有了解才能相伴，招商银行济南分行对济南高新区科技企业展开专项调研。结果显示，企业关心的不仅是银行融资，还有财务管理、股权融资、日常咨询等其他服务。招商银行济南分行对症下药，真正实现“一站式”综合金融服务。

做好股权融资服务，助力企业做大做强。对于科技企业而言，酒香也怕巷子深，如何找到各自赛道的优质投资人、从海量项目中脱颖而出，成为摆在企业面前的难题。招商银行济南分行依托招行全国服务网络，左手服务企业、右手联系机构，在济南成功牵手多家科技企业完成融资，成功引入国内头部投资机构，树立了“要投资、找招行”的服务品牌。

加大数字化平台赋能，助力企业降低“脚底成本”。围绕人事管理、薪税计算、费用报销等日常办公需求，招商银行自主研发薪福通平台，帮助科技企业节约成本，省心省力。

围绕财资管理核心痛点，打造“收、付、管、融、联”一站式财资管理平台，通过银企直联+现金池，一站式管理多银行、多币种资金，业务线上化率达到95%。聚焦科技企业跨境发展场景，提供一站式跨境服务平台，让企业“走出去”更有底气。

加强政策工具运用，让政策红利精准“滴灌”到企业。积极落实科技创新再贷款政策，一季度末通过审核金额全省排名第六，让政策资金真正流向最需要的地方。二是服务并购需求，已完成首笔科技企业并购贷款审批，并持续提供产业整合顾问服务，助力优质企业“强强联合”，在激烈的市场竞争中脱颖而出。

面向未来，招商银行将继续把握好“国家所愿、企业所需、招行所能”，充分发挥山东在科技金融方面的区域性新优势，厚植科技金融沃土，将招商银行专业能力与区域科技产业深度融合，在科技金融这道必选题上交出更加优异的答卷！

陪伴科技企业 成长每一步

聚焦科技企业核心需求
提供一站式金融服务

科创融资 财资管理 资本对接 跨境发展 留才用才

科技金融

招商银行
CHINA MERCHANTS BANK
因您而变