



以“谋得准、抓得实”答好高质量发展考题，胜利油田：

生产经营半年考交出亮眼“成绩单”

观“势”：

稳中有进，巩固向好

上半年超交原油1.26万吨，连续8年保持油气产量“箭头向上”，盈亏平衡点持续下降……在最新的国内上游效能对标排名中，东胜公司从28名跃升至第6名。

这一跃升正是油田整体效能提升的生动注脚，上半年，油田11家开发单位实现超产。

细看上半年油田经济答卷，底盘之“稳”的特点十分鲜明：储量产量“箭头向上”、成本管控有力有效、经济效益稳中有升，全方位的量质齐升支撑起油田生产经营高质量发展的上扬曲线。

从一季度“开门稳”“开门红”到半年“双过半”，油田生产经营起势稳定，进势有力。

聚焦年度生产任务，油田上下坚持早谋划、早部署、早运行，协同做实“大生产、大运行”机制，统筹推进高质量勘探、新区产能建设和老油田稳产工程，取得七个勘探新突破。

稳中有进的背后，是油田将“精益管理”刻进每一项工作的高标准要求。

聚焦年度生产任务，油田上下以全业务链价值创造为主线，以“一利五率”为抓手，统筹谋划低油价应对策略，持续开展攻坚创效，充分发挥区域优势，加大降本减费、拓市增收、资源优化力度，千方百计多拿储量、多超产量、多降成本、多创效益。

精益管理、价值创造等理念深入人心，让每个环节的责任人既看得清进度，又扛得住压力，确保任务不悬空，全员全过程全要素挖潜增效。在油价大幅下降的情况下，原油盈亏平衡点持续下降，“一利五率”等经营指标稳中向好，经营创效超出了预期。

成绩的取得绝非偶然，正是源于日复一日地努力拼搏，一点一滴地增量累积，保持了稳中有进、稳中向好的发展态势，也更加凸显了老油田咬定目标不放松，矢志不移谋发展的强大韧性。

读“质”：

动能强劲，活力释放

观察发展，不仅要看数据之“形”，发展之“势”，更要看发展之“质”。

建立油田首家线上地质工艺一体化技术决策平台，实现

8月1日，胜利宾馆109会议室，胜利油田三季度QHSE(质量、健康、安全、环境)和生产经营工作会议发布“半年报”，“六大亮点”数据振奋人心——

产量运行创九年来同期最高水平，产能建设质量再创新高，盈亏平衡点降至“十四五”以来最低水平，上市储量低油价下实现逆势增长，专业化单位营业收入增长率创历史最高水平，高质量评价得分同比实现再提升。

“谋得准、抓得实、成绩好”，油田领导孙永壮用九个字高度评价上半年生产经营工作。

这份来之不易、含金量高的成绩单，是油田上下协同作战的勋章，是全体员工实干担当的见证。从中，我们看到了油田步履坚定、行稳致远的底气与韧性，也增强了决战决胜“十四五”、顺利开局“十五五”的信心与决心。

大众新闻记者 顾松 通讯员 李海鹰 徐海峰



油田召开三季度QHSE和生产经营工作会议。 通讯员 王国章 摄

数智赋能与现场监督一体化融合。孤岛采油厂，这个走过半个世纪的老油田，如今正以数字化新装焕发青春。像这样的“老油田新活力”场景，在胜利版图上随处可见。

提效率、激活力、增动力。一个个新鲜出炉的数据，从不同维度勾勒出油田经济结构向优、动能向新的轨迹——

页岩油项目新建产能27.2

万吨；CCUS(碳捕集、利用与封存)项目持续开展关键技术迭代升级，注气量同比减少0.2万吨，增油量同比增加1.2万吨；新增光伏装机规模1.94兆瓦，度电成本同比下降0.02元/千瓦时；部署油、气、水、电、热等

18类资源、48项创效工程；70个区块实现全面盈利；12家专业化单位中，盈利单元较上年末增加13个……

产业结构之变、能源之变、科技之变、机制之变，彰显出油田高质量发展的澎湃动能。

油田“6335”发展战略、“1337系统工程”，是贯彻新发

展理念的理论实践成果。保持战略定力，不动摇、不折腾、不翻烧饼，一以贯之，是推动油田健康发展的根本所在。

与时俱进解放思想、转变观念、破立并举，创新理念、思路、办法，创新技术、管理、模式，解决新问题、应对新挑战、培育新动能，发展新质生产力，是实现油田高质量发展的关键所在。

奔着问题谋思路、定措施，以问题为基点抓推进抓落实，把时时放心不下的责任感，转化为事心中有底的行动力。

导向可见——开发管理从被动响应向主动优化转变，生产管理从经验决策向智能决策转变，“上热下冷”的执行难题有效破解。

结果可见——新模式、新产业不断发展向好，新动能持续成长壮大，油田转型升级步伐稳健，高质量发展向优向新。

油田上半年高质量发展的实践和走势，凝聚了共识，积累了新动能。

攀“高”：

信心增强，全力以赴

“胜利的进步是全方位的、改变是深层次的。”中国石化集团公司党组书记、董事长侯启军对胜利油田作出高度评价，同时也提出了“不负重托、走在前列，更好扛稳职责使命”的希冀。

上半年，油田发展韧性十足、可圈可点，却来之不易。

从生产经营分析来看，物资管理、区块扭亏、储量增值、政策补贴等方面取得了重要突破，解决了过去多年想解决未解决的难题，但在组织效能提升、基层经营管理、低油价风险应对等方面仍然存在问题和短板。

正视困难、沉着应变，信心比黄金更加重要。必须要下硬决心、啃硬骨头、打硬气仗，坚定不移走好高质量发展之路。

——看当前任务，高质量完成年度生产经营任务是底

线。

要充分研判下半年生产经营形势，积极做好应对三季度高温和雨季气候挑战，强化“三大计划”匹配运行，抓实滚动运行和动态监控，雷厉风行、集聚合力、迎难而上，采取革命性措施、付出超常规努力，坚定不移完成全年目标任务。

——看中期形势，启动实施应对低油价保效策略是保障。

油价将中长期处于“短期地缘溢价”与“长期过剩压制”的拉锯状态，供过于求的基本面终将引导价格回归60美元/桶至70美元/桶的震荡下行通道。要通过应用不同油价区间保效策略，进一步提质降本、挖潜增效，最大限度弥补油价下行对经营的影响。

——看长期目标，高质量推进“十五五”规划编制是方向。

要巩固拓展传统油气“第一增长曲线”，加快开辟新能源、新业态等“第二增长曲线”，锚定油田高质量发展核心要求，压实责任、统筹协调、打表推进。

在“十五五”蓝图上，“胜利”正在一笔笔用心勾描——

把资源问题作为战略问题研究，加大勘探开发力度，确保勘探大突破、油气稳增长、质效上台阶，在夯实根基中打开新的增长空间。

把科技规划作为头号专项规划，锚定实现高水平科技自立自强，打好关键核心技术攻坚战，大力推动创新成果转化应用，以高水平科技供给促进油田高质量发展。

加快推动数智化转型和绿色低碳发展，围绕新能源、CCUS、数智油田、高端炼化等领域加强研究，精心谋划油田转型的思路目标和关键举措，保持先发优势，培育新的产业发展增长极，以更坚定的步伐迈进生机勃勃的“大上游”时代。

展望全年目标和“十五五”规划，还有很多任务要完成，还有很多困难要攻坚。作为中国石化集团公司上游最大企业，胜利油田必须走在前、作示范，关键时刻冲得上、顶得住。

“十四五”收官在即，“十五五”谋篇蓄势。油田党委发出动员令：坚定信心、咬定目标、担当作为，以更有力的举措、更扎实的工作、更饱满的斗志，统筹抓好各项工作，坚决完成全年任务，聚力开创高质量发展新局面！