

以“精耕细作”管好“油区粮草”

孤岛采油厂让每一分物资投入都转化为“效益增量”

近年来,孤岛采油厂积极融入胜利油田物资大循环机制,推动物资管理与业务、财务深度融合,形成全周期、全链条、全方位价值管理模式,以“精耕细作”管好“油区粮草”,让每一分物资投入都转化为“效益增量”。数据显示,今年以来,该厂通过内部调剂物资221项,减少投入207万元。

大众新闻记者 顾松 通讯员 李超君

信息化管控:求提报到余料回收全程可控。

循环赋能:

让闲置物资“活”起来

“过去基层库房分散,83个库存点横跨200多平方公里油区,10多人对账还常数据‘打架’。”孤岛采油厂经营共享服务中心物资主管孙志勇指着“物资管理信息系统”说,“现在系统整合ERP、物资域、供应链、易派客等多平台数据,验收、发料、库存更新全线上,单井油管、阀门消耗都能追踪。”

这一采油厂自主建设的系统,实现物资管理从“模糊管控”到“精准溯源”转变。通过清仓查库,规范收、发、用、存“一本账”,采油厂实现业务闭环管理、风险节点受控、责任全程追溯。

该厂深化“业财物”一体化管理,构建经营管理、物资管控、投资协同三大平台,让业务、财务按“三大计划”统筹工作量、预算和库存。“管理区每月提报物资需求,我们优先用库存调剂,避免重复采购。”财务计划部高级主管姚小剑介绍,该系统破解了ERP无法发料到单井的难题,单井消耗数据直接关联“五到区块”目标管理,为资源统筹优化打下基础。

此外,采油厂搭建的“经营管理平台”,实现物料月度计划动态审批和预算管控;“投资建设项目协同管理平台”补上甲供料管控缺口,从需

求提报到余料回收全程可控。

循环赋能:

让闲置物资“活”起来

“以前总觉得‘手里有料心不慌’,库房堆了不少备用物资,时间一长就成了闲置品,现在不这样想了。”采油管理五区经营管理室资源优化岗师友林坦言,转变源于采油厂资源优化配置指导意见和“激励+考核”机制。

为推动物资循环利用,采油厂一方面靠正向激励引导共享,依托“物资管理信息平台”掌握库龄,在月度需求例会上核减计划、调剂物资。另一方面靠反向考核倒逼库存盘活:库龄7—12个月无动态物资,按2倍存款利率收占用费,超12个月按4倍收取。2024年,各单位主动上交闲置物资256项,获油田激励369万元。

修旧利废让“废旧物资”变“创效源泉”。去年9月成立的技师修旧利废工作室,按“主修负责+第三方质检”模式运行,修复加药机、封隔器等165台套,投用139台套,创效100余万元;通过易派客平台处置报废油管杆5536吨,创收1321万元。

协同聚力:

让保供链条“顺”起来

“法兰盖、光杆卡子总成这些常用物资,随用随领不用等审批,效率

翻倍!”7月份,物资综合超市投入使用,代储代销模式不仅减少资金占用又避免基层囤货。

这一模式始于2021年该厂建成的油田首个作业物资超市,去年超市月均减少库存资金占用845.75万元,保供效率大幅提升。下一步,拟再建7个管理区物资超市,打造高效保供网络。

依托矿区优化提升项目,孤岛采油厂系统规划生产应急、循环利用等专业化仓储区,构建“区域库+物资超市+储物间”的“大保供”体系。“我们会动态优化储备清单,确保储备点低库存、高效率运行。”经营共享服务中心高级主管赵玉凯说。

聚焦跨单位跨部门协同提质增效,采油厂物资管理人员提前介入白图审查备料,变“人等料”为“料等人”;联合优选长寿命管杆,2024年躺井率降至1.05%,单井产能提升5%;建成两级应急库房,与兄弟单位共享储备资源,突发事件调配物资更迅捷。

“物资管理绝非简单的供需对接,要通过内部优化控增量,严控不必要投入,把现有资源用好用活。”孤岛采油厂总会计师高洪科表示,下一步,他们将强化目标同向、区域联动,打破壁垒形成合力,将实战经验固化为常态机制,持续拓展保供体系的广度与深度,为整体工作运行筑牢物资根基。

拧紧汛期“安全阀”



为有效应对雨季复杂天气对生产运行带来的挑战,胜利油田河口采油厂持续强化员工安全警示教育,通过案例讲解、技能演练等形式,提升全员安全防范意识与应急处置能力,从思想根源上拧紧“安全阀”。同时,聚焦滩海油区、养殖区、农田等重点区域,组织岗位员工对生产装置的关键要害部位及各类生产薄弱环节实施加密巡检,做到问题早发现、早处理、早解决,确保汛期各项生产工作安全平稳运行,为油田高效开发筑牢坚实保障。

大众新闻记者 顾松 通讯员 吴木水 罗楠 摄影报道

“单筒双井”技术在海上成功应用

胜利海上首口“单筒双井”新工艺生产井顺利完钻

完成多口井施工的技术。

与传统钻井相比,这项技术优势明显,可以从主井眼钻出多个分井,实现对同一油气藏多个方向的开采,提高采油效率;减少采油平台占用面积,提高采油平台有限面积的井口利用率,降低单井钻井成本30%左右。

作为施工方,海洋钻井公司围绕单筒双井项目,与甲方和相关技

术方组建专项技术攻坚团队,开发新型工具,梳理工艺流程,优选井口工具,优化工序衔接,统筹技术、工具和生产保障。施工中,技术攻坚团队全程驻井指导,确保现场环节操作无误,为顺利施工提供保障。

埕北22H-16井的高效施工,不仅为更大范围推广应用“单筒双井”工艺提供了技术储备,更为今后探索实施“单筒三井”提供经验。

孤东采油厂:

精准发力,作业质量再升级

本报8月17日讯(大众新

闻记者 顾松 通讯员

高洪涛)

今年上半年累计减少作业井38井次,30天作业成功率攀升至98.2%,小修转大修井次同比减少8井次,节约大修投入300余万元……胜利油田孤东采油厂聚焦质量进步标准提升,

以强化源头设计论证、创新工艺技术配套、构建严实监督体系为抓手,全面提升作业质量。

孤东采油厂将强化源头论证视为质量跃升的基石,建立地质、工艺、经营一体化联合论证机制,依托“一仓四库”油藏经营管理平台,从基础地质认识、动态流线分析和剩余油分布状况入手,推动开发措施实现从被动“摸排”向主动“培养”的转变。

地质技术人员利用措施评价系统事前算赢,以油藏需求、复杂程度和效益评价为基准,优化作业实施顺序,从源头上保障措施“干一口,成一口,有效一口”。上半年,实施各类措施93井次,增油1.86万吨,单井增油同比提升201吨。

与此同时,该厂由工艺、监督、生产专业技术人员组成原井解剖分析小组,建立分析管理平台,压减了无效作业井。技术管理部高级主管张友振介绍,今年以来,采油厂多次作业井同比减少51井次,减幅19.2%。

油气生产过程中,高质

量的防砂措施是保障后续作业措施见效的基础。面对老油田日益复杂的井况,孤东采油厂根据作业措施井特点,重点聚焦作业过程中防砂操作及油层解堵过程等关键环节,优化工艺配套,提升施工标准。

针对不同油层特性与生产矛盾,技术人员实施差异化防砂配套,为油井量身定制防砂方案。目前,该厂累计实施差异化防砂38井次,增产7651.3吨,平均单井日液量提升至24.5立方米。

围绕小套管井筒受限难题,他们创新应用“空井筒免钻塞涂防”技术,通过优选抗压强度大于9兆帕的新型涂料砂、优化施工排量与携砂比,成功建立高强度人工井壁,增油效果明显。

质量管控,监督为要。孤东采油厂与油气井下作业中心创新合作模式,整合69名专业监督人员和59台作业设备,实施监督平台一体化运行,着力构建全程受控、责任分明的作业质量“防护网”。

不仅如此,监督的“严”更体现在对工具质量的管控上。他们严格下井工具质量验收及产品质量问题追责,重点对管杆、下井工具等实施质量抽查538批次,查出各类质量问题33个。通过退换货以及追加赔偿处理不合格物资共计12批次,挽回经济损失147.62万元。

塔里木分公司:

10天完成1300公里搬迁

本报8月17日讯(大众新

闻记者 顾松 通讯员

邱振军)

近日,胜利石油工程公司塔里木分公司70825队承钻的金探2井成功竖起井架,仅用时10天顺利完成跨越南北疆1300多公里长途大搬迁,助力新疆中新建石油天然气开发有限责任公司油气勘探工作。

7月初,塔里木分公司成功中标甲方2025年度钻前、钻井、压裂、试(油)气一体化总包项目后,优选设备先进且人员业务素质过硬的70825队承担施工任务。

为确保井队搬迁优质高效,70825队制定搬迁方案和应急预案,组织召开长途搬迁动员会,对长途搬迁注意事项进行全方位交底,明

确责任分工,实现搬迁安装科学组织、人员合理安排、各项工作安全高效衔接。

为确保安全快速搬迁,塔里木分公司派出由生产、钻前、金探2井项目部和井队队部人员组成的搬迁突击队,在急难险重任务中冲锋在前;为预防突发情况,该公司成立应急保障小组,密切跟踪搬迁动态,协助解决现场随时出现的问题。

聚焦金探2井快速上钻、按时开钻,机关驻井帮扶人员和井队职工仅用时10天时间,就在井场成功树立井架,实现了南北疆长途搬迁的安全高效运行,为塔里木分公司今后长途搬迁模式提供了成功经验。目前,该井已经顺利开钻。