

从边陲小人物到丝绸之路上的第一个大商人 乌氏倮为啥得到秦始皇“点赞”？

□段小强 王襟恺

身世揭秘： 边陲牧场走出的小人物

以张骞凿空西域为标志，丝绸之路作为东西往来的重要商贸通道逐渐被人们熟知。其实早在张骞出使西域的70余年前，就已有贸易活动发生在这片土地上，乌氏倮正是活跃于这一时间段的商人代表。

因此，有学者也称乌氏倮为“丝绸之路上有史可查的第一个大商人”。

乌氏倮，战国末年秦国乌氏族人。乌氏是县名，倮是人名。乌氏按当时的行政区划，属于秦陇之地，也就是现在的甘肃省平凉市崆峒区北部和宁夏固原南部一带。

因地理区位特殊，这里自古以来就是中原与边塞的交通要道，也是连接东西方的贸易通道。先秦时期，在此地生活的民族如犬戎、乌氏、义渠、缁夷等（古代统称为戎或西戎），主要以游牧或畜牧业为主。

乌氏倮正是生活这样的环境中。他本是此地一个放牧的平民，后来慢慢成为西戎乌氏族的“牧长”，在古丝绸之路要道上往来，通过丝绸牲畜贸易而发财致富，跻身为秦国屈指可数的大商人之一。

经商秘诀： 巧借跨域贸易成富商

在乌氏倮所处的时代，河西走廊是以游牧为生的部落生活的天下，他们纵横往来于这片得天独厚的地理通道上。

当时，秦朝为加强边疆的控制，对戎王所属部落实行封锁政策，严格限制其与中原自由通商，以此掌握贸易主导权。

乌氏倮在此过程中发现了商机。他看到了以发达农业为基础的中原地区所盛产的丝绸、谷物等物产，也看到了西北内陆草原地带繁盛的牛羊牲畜，更看到了二者间产品交易、互通有无的巨大需求和利润空间。

原本经营畜牧业的乌氏倮敏锐地捕捉到这一商机后，就将

在中国历史上，有这样一位商人：他原本不过是一介边陲小人物，却依靠自己的努力和天赋，成为拥有大量财富的跨域商人，最终得到秦始皇赏识，一跃成为王朝贵族。他，就是被司马迁载入《史记》的传奇人物——乌氏倮(lǔ ǒ)。

古代商人千千万，熠熠生辉的商业传奇数不胜数。小人物乌氏倮能在历史长河中留下独属于他的故事，其逆袭秘决究竟是什么呢？



秦始皇封赏乌氏倮复原场景。 图源：平凉博物馆

饲养的牲畜全部卖掉，然后向秦朝政府求购各种珍奇的丝织品和物品，与戎王直接展开贸易。这成为乌氏倮“商业帝国”的“起飞”契机。

在交易中，戎王常常以十倍

于货品价格的马匹、牛羊进行交换。数次交易之后，乌氏倮拥有的牲畜多到要以山谷为单位来计算，积累了巨额的财富，这便是著名的“谷量牛马”。

这并没有让乌氏倮满足，他

着眼长远，把获利的渠道推广至域外。随着地中海贸易的兴起，东西方远距离之间的商旅活动逐渐增多，西方人日渐对中国的商品尤其是丝织品有了更多了解和需求，客观上需要一条连接东西方贸易的通道。

乌氏倮把握时机，不仅在本地进行商品交易活动，还把视野放到了更大的范围内，克服了跨地域的困难，往来于东西方进行丝马贸易，成为名副其实的“国际化”大商人。

乌氏倮的传奇还不止于此。过人的商业思维和政治头脑不仅让乌氏倮坐拥“谷量牛马”的财富，也为他赢得了秦始皇嬴政的赏识和嘉奖。

跨越阶层： 从一方巨富到王朝贵族

在秦代，国家对待商人的态度存在悖论，虽然褒奖封赏了如

巴寡妇清这样的典型人物，但因为商鞅变法以来重农抑商带来的巨大社会效益，秦国对商人政策的取向主要是“抑”。

作为普通人的乌氏倮，却能在重农抑商的秦朝得到皇帝的赏识，背后的原因是什么呢？

公元前220年，秦始皇称帝后第一次出巡陇西、北地郡时，了解到乌氏倮通过丝绸马匹贸易发财致富的消息，由此看到了乌氏倮的价值——其积累的大量马匹等畜牧资源，有助于为秦提供优质军马，壮大秦国的经济实力和军事实力。

基于秦朝经济、军事发展的需要，秦始皇嬴政便支持和推动了乌氏倮所进行的贸易活动。《史记·货殖列传》中记载：秦始皇非常重视乌氏倮，给予其与封君一样的政治待遇和地位，可以定期觐见皇帝、参加朝会，充分肯定了乌氏倮在贸易往来中的功勋。

乌氏倮原本只是历史上一个微不足道的小人物，却以非凡的商业智慧，在春秋战国至秦帝国的风云际会中，完成了从普通牧人到富可助国的传奇跨越。

正如《史记·货殖列传》所记载：“夫倮鄙人牧长，……礼抗万乘，名显天下，岂非以富邪？”

在众多富商贵胄中，乌氏倮之所以能青史留名，离不开他对国家发展的贡献。他善于利用不同地区之间的经济发展差异，精准把握国家急需的战略物资，为秦国经济的繁荣与军事实力的增强作出了重要贡献。

与此同时，乌氏倮的贸易活动打破了地域与行业的界限，以商之力推动了边疆与中原的经济交融，使不同地区的人们有了更多往来互动的机会，加强了中原地区与西北少数民族地区的联系，为不同民族之间的互信与融合创造了条件。

历史的奇迹，是由千千万万个普通小人物书写的。乌氏倮的一生，既是个人奋斗改写命运的典范，也是商业推动社会进步的缩影，昭示着经济互通对文明融合的深远意义。

（本文作者段小强为西北民族大学历史文化学院教授、博士生导师；王襟恺为西北民族大学历史文化学院2024级历史学本科生。）

编辑：马纯潇 美编：杨晓健 组版：颜莉

●济南市莱芜区恒达顺塑料商行的公章、财务专用章、法人章(法人：郭淑森)一并丢失，声明作废。

●青岛玖纤工艺品有限公司不慎丢失公章(编号：3702830663211)、财务专用章(编号：3702830663212)、法人章(编号：3702830663214)，特此声明原章作废。

●遗失声明
山东卓泰建设工程有限公司遗失城建号牌，车号：鲁AX8307，城建号0909，声明作废。

●肥城市修真观不慎丢失公章(编码3709830009758)、财务专用章(编码3709830009759)、法人章(王圣维)，另有开户许可证丢失，核准号：J4632001496701，开户行：山东肥城农村商业银行股份有限公司桃园支行，现声明作废。

【本栏目友情提示】

本栏目内容仅为持证人员提交的单方形式发布，不作为最终有效依据和法律责任认定，不作为相关责任的依据，以行政职能部门对其最终业务审核认定为准。相关利害关系人应通过具有管理权限的职能部门或主体确认信息或交易。

●青岛瑞端企业管理有限公司公章(编号3702140778871)不慎丢失，声明原章作废。

●济南统一网体育文化发展有限公司(统一社会信用代码：91370102MAE9ET3M56)，公章(编号3701027921670)、财务专用章(编号3701027921672)丢失，声明原章作废。

●王勇(身份证号370124197303170018)，济南大学毕业证不慎丢失，证书编号：104275200705000384，特此声明挂失。
●秦雪，临床执业医师资格证不慎丢失，编号：202137110370402198204183123，声明作废。

债权债务公告
济南市历城区南部山区高南朝阳宝贝幼儿园(统一社会信用代码：52370112MDJ7630279)，经单位会议决定向登记机关申请注销，并成立清算组，负责清算工作。请我单位的债权人于公告发布之日起45日内向清算组申请债权，并提供相关证据材料。请我单位的债务人或财产持有人向清算组清偿债务或交付财产。清算组通讯地址：济南市南部山区仲宫高南朝阳宝贝幼儿园 联系人：刘净，联系电话：15165151473。

公告声明

省级媒体 天天发布

服务监督:0531-88778968

【山东各地】证件挂失/企业声明/拍卖/公告程序等

18615502833

18615502822

18615502811

●济南市钢城区棋山国家森林公园泃洼村卫生室遗失医疗机构执业许可证正本/副本，证号：PDY62074537120312D6001，声明作废。

作废声明
邹城市城前镇城前村村委会于2025年9月8日出具的《房屋产权证明》(内容涉及邹城市城前镇时尚财富广场南门东第四间至第十五间房屋，产权人：徐路平，身份证号：37088319840201****)，因该房产权存在争议，经核实，现声明该证明作废。自即日起，该证明不再具有任何法律效力。
特此声明。
邹城市城前镇城前村村委会
2025年9月18日

●青岛坤宇恒绿化工程有限公司财务专用章(编号3702845661760)不慎丢失，声明原章作废。

●临沂洪福大药房医药连锁有限公司临沂沭沭马街店，汲长磊，执业药师注册证(注册证编号：371224131104)不慎丢失，声明作废。

●山东森宏玻璃有限公司遗失青岛凯迪物流有限公司出具的提单一份，船名航次：FU LI 888/250619，提单号：LQDBTW2564234GZ，声明作废，目的港放弃正本提单提货。
●山东博蓝意美品牌策划有限公司遗失公章，公章编号：3701027090919。声明原遗失章作废。

公告
烟台市工程咨询院：你单位完成了平度市方家、敖莱山、李家营3处小流域综合治理工程方案评审，评审费总计10.9万元，我局拟将该费用拨付。现无法与你们取得联系。请于2025年9月20日至9月26日期间，与我局联系，电话：0532-88335738 联系人：王工。逾期我局将不再支付该款项。
平度市水利局
2025年9月20日

●品牌名：肯德基，遗失在山东银座家居有限公司居家生活广场开具的电箱使用费收据、广告费收据(缴费人：莱芜宏源餐饮管理有限公司，金额：共计7600元，收据号：C0004102、0000563、0000657)，现声明该收据付款方凭证联原件失效，不作为退款依据。

●付好，身份证号：371102200507257825，导游证：YCD4420A，遗失，特此声明。

股东会会议通知
青岛中房物业管理有限公司拟于2025年10月22日上午9点在公司一楼会议室召开股东会会议，会议内容关于将股东张振海持有公司1.749万元(占公司注册资本0.1718%)股权转让给张博轩，未实际支付实缴为零，不存在价格支付方式和期限。请陈增山、邓梁、杨焕玲、杜守江、牛继洪、韩波、徐圣杰、王仁祥、高玉深、李国忠、张惠萍、万国华、高绪忠、李宝山、薛常香、胡炜、陈俊本、陈增等全体股东届时参加会议，逾期未到，公司将按照公司章程及相关法规处理。
特此通知
青岛中房物业管理有限公司
2025年9月19日