



短暂登上世界首富宝座

甲骨文公司联合创始人拉里·埃利森：

世界首富的宝座9月10日短暂易主：现年81岁的甲骨文公司联合创始人拉里·埃利森的个人财富一度因股价暴涨而飙升，以3930亿美元身家超越美国企业家埃隆·马斯克（3850亿美元），不过当天收盘时甲骨文的股价回吐部分涨幅后，马斯克重返首位。埃利森是与前世界首富比尔·盖茨同时代竞争的企业家，乘着甲骨文云计算业务的东风，过了一把当世界首富的瘾。他用一句话解释了原因：“人工智能（AI）改变一切。”



主笔 王晓莹

“星际之门”项目的成员

近日，企业软件巨头甲骨文公司发布了截至8月31日的季度财报，并宣布其云计算业务实现惊人增长。由于人工智能工具的大规模扩张和广泛应用，甲骨文公司上调了营收预期。此后，甲骨文的股价9月10日飙升约40%，这让埃利森的个人财富骤增了1000多亿美元，以3930亿美元身家超越美国企业家马斯克的3850亿美元，成为世界首富。不过，到当日收盘时，甲骨文的股价回吐部分涨幅，马斯克又夺回世界首富宝座。

埃利森与马斯克是好友，担任过马斯克旗下车企特斯拉公司的董事会成员。埃利森也是美国总统特朗普的支持者，2020年大选期间曾为特朗普举办过筹款会。今年1月特朗普重返白宫次日就高调宣布，美国开放人工智能研究中心(OpenAI)、日本软银集团和美国甲骨文公司共同投资5000亿美元，打造名为“星际之门”的项目，以推动美国人工智能基础设施建设。当时，埃利森与OpenAI首席执行官萨姆·奥尔特曼、软银首席执行官孙正义一同出现在白宫。

埃利森和马斯克都与前世界首富比尔·盖茨关系不睦，当年甲骨文公司是仅次于微软的全球第二大软件公司，埃利森与盖茨是竞争对手；马斯克与盖茨结下梁子，则是因为盖茨与“股神”沃伦·巴菲特长期批评他做空特斯拉。

与老对手盖茨近年来不断减持微软股份不同，埃利森目前仍拥有甲骨文公司41.27%的股份，是该公司最大的个人股东，每年仅靠分红就能获得20多亿美元。这一切，都始于近半个世纪前的一个“软件开发实验室”。

1977年，在加利福尼亚州圣克拉拉一间仅84平方米的办公室里，埃利森和鲍勃·迈纳、埃德·奥德斯共同创办了一家名为“软件开发实验室”的公司，起始资金是2000美元，其中埃利森一人出了1200美元。次年，公司

迁往硅谷，更名为“关系式软件公司”。

甲骨文公司事业起飞，在于其抓住了结构化查询语言(SQL)的风口。SQL理论在1976年被提出，当时IBM公司对该理论进行了研发，但只用于内部系统，是埃利森敏锐地意识到其中的商业化价值。他们从美国中央情报局(CIA)接到了一份代号“甲骨文(Oracle)”的数据库程序开发订单，1979年“关系式软件公司”推出的“Oracle V2”实现了SQL语言的商业化应用，领先IBM，成为首个提供商用SQL数据库的公司。随后，这种通用数据库程序流行起来，埃利森他们的公司在1982年正式更名为“甲骨文”，进入快速发展时期。

1986年，甲骨文公司上市。到1987年，这个成立仅10年的公司在55个国家或地区拥有4500家终端用户，销售额达1亿美元，成为世界第四大软件公司。

没上过计算机课的程序员

埃利森的童年经历坎坷，母亲是一位单身母亲，生父是一名飞行员。埃利森9个月大时因肺炎住院，母亲把他交给了姨妈和姨夫抚养。被收养后的埃利森移居芝加哥，尽管养父对他严苛疏离，但养母给了他爱与温暖。

埃利森在三所大学读过书，但都没有获得学位证书。在伊利诺伊大学厄巴纳-香槟分校读到大二时，养母去世，他没有参加期末考试，并结束了在这所高校的学业。之后，埃利森在芝加哥大学学习了一个学期的物理和数学，并接触到计算机，还在西北大学学习过一段时间。埃利森曾说：“大学学位是有用的，我想每个人都应该去获得一个或者更多，但遗憾的是我在大学没有得到学位。我没上过一堂计算机课，但我还是成了程序员。”在他看来，实践经验更重要。

1966年，埃利森前往加州伯克利，打过零工，自学编程，在几家公司当过程序员。其间，他结识了后来的创业伙伴迈纳和奥德斯。最终，埃利森放弃打工，决定合伙开公司。“我比(原来)公司的老板懂技术，也比他们懂市场，如果他们能开公司，我也

能。”他说。

埃利森当了近40年首席执行官，带领甲骨文公司经历过大起大落。该公司在上世纪80年代急速扩张之后，在1990年因被爆夸大盈利导致股价大跌，一度损失了30%的市值，解雇了10%的员工，埃利森持有的股票市值也从近10亿美元跌到1.6亿美元。面对危机，埃利森没有卖掉股票，而是对公司进行了重构和改革，安排资深管理人员参与经营，对订单进行严格监管。到1992年，甲骨文公司推出了旗舰产品“Oracle 7.0”，走出了财务危机。接下来，该公司的销售额从1992年的15亿美元增长到1995年的42亿美元。

带领公司走出危机后，埃利森将其交给雷·赖恩掌管，自己则开始享受生活——组建帆船队、乘豪华游艇出海、参加游艇比赛……上世纪90年代，甲骨文公司先后击败了两位竞争对手，在数据库行业确立了统治地位，还曾以“网络电脑”概念与微软的“个人电脑”争夺市场。

2004年埃利森回归，带领甲骨文公司加快并购的步伐。通过多年的收购和交易，甲骨文公司已不仅仅是一家数据库公司，而是成为一个横跨软件、硬件与云计算的综合企业。不过，数据库仍是其最大的优势。有数据显示，《财富》“全球500强”企业中，超过八成在核心系统中使用甲骨文公司的数据库。到埃利森2014年卸任首席执行官时，甲骨文公司已超越IBM，成为排在微软之后的全球第二大软件公司。

多次位列富豪榜前十名

埃利森个性鲜明，有一次他受邀出席耶鲁大学的毕业典礼，在讲话时语出惊人：“我要对他们(还没有毕业的学生)说，离开这里。收拾好你的东西，带着你的点子，别再回来。退学吧，开始行动。”这话吓得校长连忙让人把埃利森拉下讲台。埃利森有过六次婚姻，与第三任妻子育有一子一女。他的现任妻子比他小47岁，是一名毕业于密歇根大学的华裔女性，两人于去年12月结婚。

除了爱好帆船、游艇，埃利森还喜欢网

球、收藏手表、开飞机。他买过战斗机、开过航空公司、收购过网球赛事，他的船队还获得过美洲杯帆船赛冠军。2010年，埃利森在电影《钢铁侠2》中客串了一位亿万富翁，被戏称为“本色演出”。

2012年，埃利森买下夏威夷第六大岛拉奈岛98%的土地和房产。新冠疫情期间，他基本定居该岛，曾因在岛上超速驾驶，被警察开罚单。当这名刚工作不久的警察告诉警局拦截了一个叫埃利森的人时，整个警局的人都笑了。

埃利森与苹果公司已故创始人史蒂夫·乔布斯是好友，也是邻居。有报道称，乔布斯生命最后几天，埃利森陪在他身边。埃利森说，两人经常一起散步，但乔布斯能坚持的时间越来越短，“到最后，我们只能在街区里走走，我就这样看着他越来越虚弱”。

虽然跟比尔·盖茨是竞争对手，但埃利森签署过盖茨发起的“捐赠誓言”，承诺捐出至少95%的财富，但他表示将按照个人意愿执行。他曾向癌症研究机构捐款，今年调整了捐款方向，赞助牛津大学创办“埃里森技术研究院”，推动人工智能、生命科学与清洁能源等领域的前沿研究。

埃利森在政治上倾向于共和党和保守主义政治团体，2015年他曾给美国现任国务卿鲁比奥的总统竞选活动捐款，2022年向南卡罗来纳州共和党参议员蒂姆·斯科特的总统竞选活动捐款1500万美元。

近年来，甲骨文公司布局云服务和人工智能。自2020年起，甲骨文公司的股价连续五年飙升，涨幅远超特斯拉、苹果等大公司，市值一度高达8300亿美元，埃利森的身家也随之水涨船高。尽管仅短暂登顶世界富豪榜，但近五年来，埃利森就没跌出过《福布斯》富豪榜前十名——2020年排第五、2021年排第七、2023年在三四名之间摇摆。有分析指出，甲骨文公司的商业模式是基于云计算和企业应用软件的模式，旨在为客户提供完整的企业解决方案和技术支持。只要全球云计算和企业应用软件的需求继续增加，不断开发新技术且具有品牌信誉度的甲骨文公司，其商业模式依然有着可观的增长空间。