



村里来了“兵支书”，发展有了主心骨

蒙阴县大量选派退役军人担任村干部，助力乡村振兴

策划:刘雅菲 吴佳 赵艳
记者:孔雨童
视频/摄影:李家澍 李欣迪
漫画/设计:徐进 许晨

俺这位书记“怪好”

46岁的刘元华曾经有过8年部队生涯，其间他荣立三个三等功，还曾获得武警湖南总队首届“十佳士官”称号。退伍回乡后刘元华仍是“好样的”，他搞起蜜桃运输，一度雇了9名司机，年收入几十万元。

也就在这时，命运的齿轮开始了向新的方向转动。2019年，因为古泉村“两委”干部青黄不接，镇党委想到了刘元华。此时，他已经离家近20年，连村里的人都认不全，便婉言谢绝了。领导们并未放弃，几次登门邀请，最终一句话触动了刘元华：“眼下正是乡村振兴示范片区建设的最好时机，你是个军人，眼看着周边村庄都变好了，你忍心就落下你们村吗？”刘元华沉默了，他接过了这个重担。

上任之初，刘元华就展现出一股不服输的军人本色。87岁村民刘乃法的破旧老宅位于古泉村的南北主干道上，原本4米宽的路到这里一下子收窄成了2米，车经过时只能绕路，严重影响村民出行。多年来，村里一直想动员老人搬走，但他怎么都不同意。刘元华帮老人争取了镇上的扶持维修资金，联系了工程队，又带着肉和酒，接连跑了20多趟，几乎把门槛踏破。老人最终被这个可以做自己孙子的“小支书”弄得没了脾气：“你想怎么捣鼓就怎么捣鼓吧。”几个月后，刘乃法搬进了宽敞明亮的新房，这条堵了30多年的路终于被修通，村民外出搞运输的效率也提升了不少。

在古泉村，近年来因为年轻人大多到镇上的工业园务工，空出了大量闲置土地，本可以通过流转进行产业化发展，但村民受历史遗留问题影响和观念所限，普遍不敢参与。为此，刘元华转变思路，由党组织领办合作社，再由合作社流转土地，增加了群众的安全感。通过土地流转，古泉村先后引进了金葵农业和雅库特农业两个大项目，建起了高标准的现代农业产业园。这不仅为村集体年增收超过百万元，还解决了上百名村中老人就业问题。这位头脑灵活的村支书，又用集体收入给老人们买了保险，让数百个家庭没了后顾之忧。

“这个村最大的变化，是百姓和村‘两委’真的拧成了一股绳。”蒙阴县委副书记副部长杨

在闻名于世的孟良崮战役发生地临沂市蒙阴县垛庄镇，近年来出现了一个引人关注的现象，在当地42个行政村里，“兵支书”就达到17人，占比超过40%。这背后，有一个关于“反哺”的故事。



扫码看视频



村里90岁老人夸赞“兵支书”刘元华——“俺这位书记‘怪好’”。

慧说，2020年，古泉村需要修一条路，必须砍掉部分桃林。当时村里还没有钱，但有一户村民主动站出来跟村里说，只要村里修路，需要砍多少棵就砍多少棵，不给补偿也愿意砍。“如果不是看到刘元华和村‘两委’班子的努力付出，让村子面貌发生了实实在在的变化，村民不会心甘情愿做这种牺牲。”杨慧说。

跟着刘元华一起走在古泉村，90岁老人刘长可远远地扶着墙一步步挪过来，“很多日子不见，来看看你。”老人笑着说：“俺这位书记‘怪好’。”

七年过去了，有人经常说，如果不是干村支书，当年就有车队的刘元华肯定已经暴富。每当这时候，这位年近五十、还带点少年感的村支书总是笑笑不语。每天走在村里，看着自小就在身边的邻里过上好日子，他觉得“很值”。

“我这一辈子就干了两件重要的事，当兵和回村当支书。肯定没有跑车做生意挣钱，但有些东西，是钱买不到的。”刘元华说。

村里来了年轻人

堆得高高的塑料箱、遍地

刚拆下来的蜜桃套袋……在蒙阴县联城镇铁头仓村一处蜜桃收购点，刚退伍回来就任村党支部书记的李伟正在“移动办公”。因为新的办公场所正在建设，这样的工作场景已成为常态。

去年，这位年轻村支书来到铁头仓村后，给村里带来很多新气象。首先是村子“亮”起来了——在这个700多人、老年人占很大比例的村庄，一度因为经济原因没有路灯，晚上出门到处漆黑一片。李伟发现问题后，联系了自己的母校和企业，为村子装上了路灯。去年冬天，他发现不少留守老人因为用冷水洗衣，生了冻疮，便自掏腰包购置了几台洗衣机，开办了一个公益洗衣房，由村里的公益岗帮高龄老人洗衣。

这个时节，李伟正忙活着联系外部资源，推动村里农产品的加工和销售。

“干不了大事就干好事，干不了好事就把小事干好。”李伟说，回首往事，很多大事都是从一点一滴的小事、实事开始做起的。

2011年，16岁的李伟还在蒙阴一中读书，看到西部部分贫困儿童的生存状况，他便号召身边的同学“一人一月捐一

块钱，少吃一包零食，少喝一瓶矿泉水”，陆续得到全校师生的响应。后来，这个由质朴学子发起的行动，落地成为蒙阴当地名为“微梦想”的公益协会。十余年间，李伟带领协会开展近千场公益活动，帮助400余名西部贫困儿童，资助120余名贫困学生，扶助抗战老兵、孤寡老人近万人。

2014年，李伟进入大学。当他自我介绍“来自临沂”时，几乎所有的同学第一反应都是“那里是不是还那么贫困？”这让他感慨万千：家乡有那么多动人的故事和新风貌，却并不为人所知。从2016年，他发起“沂蒙精神百校行”活动，与周围的青年学生，带着沂蒙精神走进全国360多所大学，多年来已开展600多场宣讲，让30多万名大学生深入了解了沂蒙精神。三年后，他参军入伍，又把“沂蒙精神”的宣讲带入军营。

在来到铁头仓村担任党支部书记前，李伟有过很多职业选择，有企业开出30万元的年薪招募他，也有高校抛来橄榄枝，但他最终还是来到了这个只有700人的小村庄，想用自己的能力和能量，为乡村发展注入新的动力。

李伟说，他去了那么多地方宣讲沂蒙精神，现在自己也要投身做一个践行者，根植这片土地。“不要做一个精致的利己主义者，我们心里要永远有国家，有社会，有他人。”

“当过兵的”可以依靠

2018年12月，蒙阴县开始探索从退役军人、机关干部和回乡创业企业家中选派村党组织书记。

据蒙阴县委副书记副部长杨慧介绍，当地是兵源大县，先后5次被评为全国双拥模范县，退伍军人非常多，“而且，我们调查发现，以往村党组织书记中就有很多都是退伍军人”。

在杨慧看来，退伍军人在入伍时就经历了严格的审查，部队的培养也给他们带来了良好的素质和能力、责任心与担当。而且，很多人即使离开部队也“退伍不退志”。“就像在战场上，当需要人往前冲，就没有人向后退。在回到百姓中间同样也是，很多人只要接了这个活儿，心里就想着必须干好。”而对于群众来说，一提当兵的，大家就觉得能依靠，这个身份在党员群众中信任度很高。

在近年来乡村振兴的发展中，基层除了想法多、敢干敢为的角色，需要最多的，也恰恰是一种踏踏实实、忠诚可靠的，连接政府与百姓的“解说员”，上级政策的“落实者”。“再好的政策，改革措施都需要去落地，去村子这一级落实，让百姓实实在在受益。”从这个角度上说，军人有着天然的合适度。

如今，在垛庄镇42个行政村党组织委员里，“兵支书”达到17人，占比超过40%；而蒙阴县354名党组织书记中，“兵支书”有115名，占到32%。“孟良崮下面的很多村子，甚至都不只是‘兵支书’，而是‘兵支部’。”杨慧说。

利用新媒体带动村庄电商发展的北太平村党支部书记刘元彬；创建“好事换积分，积分换生活用品”模式，形成村民共治共建共享氛围的东三庄村党支部书记赵海；创新复合种植增收，并为空巢、高龄老人提供免费午餐的大庙村党支部书记王兆兴……如今，“兵支书”们正在带领一座座乡村发生蝶变。

在这片曾经孕育出沂蒙精神，百姓坚定拥军参军的红色沃土上，另一种形式的“军民同心”正在反哺这片土地，上演着一个动人的故事，创造出新时代的发展奇迹。