



乡村振兴的“金钥匙”藏于何处？近日，记者随“片区化推进乡村振兴的山东实践”采访团走进临沂市沂水县、费县，探寻片区化发展的答案。

目之所及，是一幅动静相融的生动画卷：跋山水库畔，“崮下湖畔”的宁静与“陌上花开”的闲适相映成趣；而在许家湖镇的现代化鸽舍和费县水湖村的金蛋工坊里，则跃动着产业发展的强劲脉搏。这些不同的场景，正通过“片区化”的发展思路串联起来，共同讲述着临沂乡村振兴的鲜活故事。

记者 张子慧 临沂报道

### 规划破壁 从单打独斗到抱团发展

片区化发展，规划先行。打破行政壁垒，重塑乡村发展格局，成为临沂乡村振兴的重要突破口。

沂水县龙家圈街道“崮下湖畔”片区的南黄家庄，依托紧邻跋山水库、三面环水的独特地理优势，创新探索“村企联营+整村运营”的乡村共富产业发展模式。通过引进专业文旅运营公司，盘活闲置宅基地和集体资产，培育民宿、餐饮、工坊、村咖等多元业态，以专业运营深度激活乡村资源。村内红色展馆、移民史展馆、停车场等公共资源折价入股，由专业公司统一运营，实现村集体年保底收入26万元，年分红预计10万—15万元。这种创新模式在保留村庄特色的同时，实现了专业化运营和可持续发展。

诸葛镇“陌上花开”片区的实践同样令人瞩目。通过取消原有的工作区设置，成立片区党委，实现了18个村庄的统一规划、统一建设、统一管理。专业的运营团队依托跋山水库的生态优势和葛庄村的红色资源，盘活村民闲置宅基地，建成民宿、露营地、培训中心，新增“洱海秘境”“葛庄欢乐岛”等沉浸式场景。在此基础上，片区还深度开发了系列研学旅行项目，让游客尤其是学生群体，在游玩中实现深度学习。

沂水县农业农村局党组书记、局长李玉涛告诉记者，沂水县按照“地域相邻、交通相连、产业相近、禀赋相似、文化相融”的原则，共规划80个片区，目前已建设市级以上片区19个，其中省级4个。在片区化建设的引领下，农村居民人均可支配收入从2022年的19515元增加到2024年的22645元，城乡居民收入差距持续缩小。

### 片区产业耦合 小产业撬动大发展

规划引领之下，产业兴旺成为乡村振兴的重点支撑。各片区立足资源禀赋，走出了一条以小产业撬动大发展的特色之路。

在许家湖镇“花开长虹”

片区，“沂蒙金鸽”飞出了一条独具特色的共富新路。“为什么叫‘金鸽’？鸽子养殖给村里创富增收效果明显。”许家湖镇党委书记何泰然欣喜地告诉记者，春节时期，一个鸽子蛋能卖到10块钱。通过构建“企业投入+基地孵化+村庄示范+群众代养+托底回购”的创新模式，不仅解决了销售难题，还实现了产品增值，让当地户均增收3.2万元。目前，该片区年出栏肉鸽400万只，年产鸽蛋800万枚，产值达2.1亿元，成为全省规模最大的鸽业养殖基地。

费县“点石成金”片区的水湖村，将传统的金蛋产业做出了新高度。“全国80%的金蛋都来自水湖村，今年产值能到8个亿。”水湖村党支部书记陈肖辉介绍，通过探索“协会指导、支部引领、工坊共创”的发展模式，已发展起共富工坊325家，带动村内1000余人实现家门口就业。

产业的蓬勃发展离不开持续创新，费县石膏工艺品协会会长徐庆友表示：“在政府搭建的平台上，电商直播、物流快递等配套服务一应俱全，推动我们的产品从单一金蛋向教学教具、香薰挂件等多样化发展，年销售额从百万级跃升至3000万级。”

### 治理机制创新 激活内生动力

乡村振兴，既要塑形，也要铸魂。片区建设不仅改变了乡村面貌，更在治理机制上实现了创新突破，为可持续发展注入源源不断的内生动力。

在“陌上花开”片区，诸葛镇探索的“一社带多社、多社带群众”共富模式成效显著。诸葛镇党委书记刘涛举例说，通过回引“归雁”人才苗健发展观赏鱼养殖，带动了18个村、237户共同养殖，实现了风险共担、利益共享。这种以能人带动产业、以产业凝聚群众的创新模式，不仅带动了产业发展，更凝聚了人心。

更令人欣喜的是，片区建设的显著成效吸引了大批年轻人返乡创业。跋山水库畔，“崮下湖畔”与“陌上花开”两个片区，正成为年轻创客的汇聚之地。他们有的是为山水奔赴而来的“新归人”，有的是因蝶变返乡的“还巢凤”，新旧活力，在此交织。



济南雪野片区用“球场战术”给出乡村联动良方。

当你听到济南市莱芜区雪野街道将下辖51个行政村划分为西部山乡、北部原乡、东部水乡三大片区时，或许会以为这是一次常见的区域规划。但深入的探访发现，这里的核心秘密，不在于划出了几个“圈”，而在于打造了一个强有力的“内核”，并赋予它一套让各村从“物理相邻”实现“化学融合”的精妙战术。

记者 魏银科 孙佳琪  
济南报道

### 战术破局 从“村村争前锋” 到“各司其职”

“破解乡村振兴‘点强面弱’难题，片区化联动是关键抓手。”雪野街道党工委副书记潘国伟的这句话，几乎是一切的开端。但如何联动？答案出乎意料地生动。

济南市农业农村局局级领导干部狄杰友道破了“天机”：“我们通过构建片区党委统筹机制，让各村明确‘前锋、中卫、后腰’的功能定位，实现错位发展、产业链互补。”

这是一个极具创新性的比喻。它意味着，片区发展不再是村村争当“前锋”的锦标赛，而是一场需要精密配合的团体赛。在王老村“天上的街市”项目中，这个“球场”战术得到了淋漓尽致的体现。

王老村，无疑是这个片区联队里的“前锋”。它与山东文旅山乡集团合作，整村联建，乡村振兴学院、房车露营地等20余种业态落地生根，风光无两，每年为村集体带来的分红就达70万元以上。

但“前锋”的进球，离不开“中卫”和“后腰”的支撑。承接王老村客流的周边6村，是战术里的“中卫”——它们顺势发展30余家农家乐，提供餐饮住宿配套，让游客“来了能留、住得舒心”。

几公里外的北白座村，则是妥妥的“后腰”。它没有追求大体量的旅游项目，而是默默盘活10处闲置资源，建成“共富工坊”，引入中科北斗数字农业项目。它联合周边4个村，流转土地1800余亩，专心发展劳务和中草药合作社，通过产业链实现增收600万元。

“以前守着山地没出路，现在在合作社务工，每月能挣3000多块。”一

位在清宁森林小镇打理民宿的村民笑着说。她所在的“工坊”和合作社，正是支撑“前锋”王老村文旅业态的供应链和后勤基地。王老村吸引来的客流，需要健康的食品、特色的农产品伴手礼，而这也正是北白座村们的舞台。“前锋”引流、“中卫”配套、“后腰”供血，完整的产业链让片区发展拧成一股绳。

### 利益共赢 从“按村平分” 到“精准算账”

然而，定位清晰只是第一步。更关键也更棘手的是，如何让贡献了土地、山林和劳动力的“中后场”村庄，公平地分享“前锋”进球带来的胜利果实？这就涉及片区党委最核心也是最精细的工作——构建利益联结机制。

针对多村共建项目的收益分配，雪野的答案是“资源入股”。这听起来并不新鲜，但难在“精准核算”。

“我们依据每个村投入的土地、山场、用工等资源占比，进行精确的量化核算，确保村集体与村民能共享发展红利，而不是简单地按村头平分。”一位片区党委的干部解释说。

以娘娘庙村投资2.7亿元的齐长城文化公园为例，项目不仅涉及本村，也辐射周边。周边村庄可能以提供建设用地、生态屏障、劳动力等方式入股。片区党委需要像一个精算师，评估每一种资源的价值，并设计出动态的分配模型。这套复杂的算法，是避免“肥了亮点、瘦了周边”，实现真正“化学融合”的技术核心。

数据显示，这套机制目前已初见成效：雪野街道31个受益村均增收5万元以上，村民户均年增收约1万元。青柠小镇更是带动了跨街道的6个村，村均增收超过20万元。

# 巧施“球场战术”破局乡村联动 济南雪野片区51个行政村错位发展，实现产业链互补

聚势破壁，激活乡村共富动能  
临沂破题乡村振兴，片区化发展促进村民增收