



专业的运营团队依托村庄,盘活村民闲置宅基地,建成民宿、露营地。



济南雪野片区用“球场战术”给出乡村联动良方。

乡村振兴的“金钥匙”藏于何处?近日,记者随“片区化推进乡村振兴的山东实践”采访团走进临沂市沂水县、费县,探寻片区化发展的答案。

目之所及,是一幅动静相融的生动画卷:跋山水库畔,“崮下湖畔”的宁静与“陌上花开”的闲适相映成趣;而在许家湖镇的现代化鸽舍和费县水湖村的金蛋工坊里,则跃动着产业发展的强劲脉搏。这些不同的场景,正通过“片区化”的发展思路串联起来,共同讲述着临沂乡村振兴的鲜活故事。

记者 张子慧 临沂报道

### 规划破壁 从单打独斗到抱团发展

片区化发展,规划先行。打破行政壁垒,重塑乡村发展格局,成为临沂乡村振兴的重要突破口。

沂水县龙家圈街道“崮下湖畔”片区的南黄家庄,依托紧邻跋山水库,三面环水的独特地理优势,创新探索“村企联营+整村运营”的乡村共富产业发展模式。通过引进专业文旅运营公司,盘活闲置宅基地和集体资产,培育民宿、餐饮、工坊、村咖等多元业态,以专业运营深度激活乡村资源。村内红色展馆、移民史展馆、停车场等公共资产折价入股,由专业公司统一运营,实现村集体年保底收入26万元,年分红预计10万-15万元。这种创新模式在保留村庄特色的同时,实现了专业化运营和可持续发展。

诸葛镇“陌上花开”片区的实践同样令人瞩目。通过取消原有的工作区设置,成立片区党委,实现了18个村庄的统一规划,统一建设,统一管理。专业的运营团队依托跋山水库的生态优势和葛庄村的红色资源,盘活村民闲置宅基地,建成民宿、露营地、培训中心,新增“洱海秘境”“葛庄欢乐岛”等沉浸式场景。在此基础上,片区还深度开发了系列研学旅行项目,让游客尤其是学生群体,在游玩中实现深度学习。

沂水县农业农村局党组书记、局长李玉涛告诉记者,沂水县按照“地域相邻、交通相连,产业相近、禀赋相似、文化相融”的原则,共规划80个片区,目前已建设市级以上片区19个,其中省级4个。在片区化建设的引领下,农村居民人均可支配收入从2022年的19515元增加到2024年的22645元,城乡居民收入差距持续缩小。

### 片区产业耦合 小产业撬动大发展

规划引领之下,产业兴旺成为乡村振兴的重点支撑。各片区立足资源禀赋,走出了一条以小产业撬动大发展的特色之路。

在许家湖镇“花开长虹”

片区,“沂蒙金鸽”飞出了一条独具特色的共富新路。“为什么叫‘金鸽’?鸽子养殖给村里创富增收效果明显。”许家湖镇党委书记何泰然欣喜地告诉记者,春节时期,一个鸽子蛋能卖到10块钱。通过构建“企业投入+基地孵化+村庄示范+群众代养+托底回购”的创新模式,不仅解决了销售难题,还实现了产品增值,让当地户均增收3.2万元。目前,该片区年出栏肉鸽400万只,年产鸽蛋800万枚,产值达2.1亿元,成为全省规模最大的鸽业养殖基地。

费县“点石成金”片区的水湖村,将传统的金蛋产业做出了新高度。“全国80%的金蛋都来自水湖村,今年产值能到8个亿。”水湖村党支部书记陈肖辉介绍,通过探索“协会指导、支部引领、工坊共创”的发展模式,已发展起共富工坊325家,带动村内1000余人实现家门口就业。

产业的蓬勃发展离不开持续创新,费县石膏工艺品协会会长徐庆友表示:“在政府搭建的平台上,电商直播、物流快递等配套服务一应俱全,推动我们的产品从单一金蛋向教学教具、香薰挂件等多样化发展,年销售额从百万级跃升至3000万级。”

### 治理机制创新 激活内生动力

乡村振兴,既要塑形,也要铸魂。片区建设不仅改变了乡村面貌,更在治理机制上实现了创新突破,为可持续发展注入源源不断的内生动力。

在“陌上花开”片区,诸葛镇探索的“一社带多社,多社带群众”共富模式成效显著。诸葛镇党委书记刘涛举例说,通过回引“归雁”人才苗健发展观赏鱼养殖,带动了18个村、237户共同养殖,实现了风险共担、利益共享。这种以能人带动产业、以产业凝聚群众的创新模式,不仅带动了产业发展,更凝聚了人心。

更令人欣喜的是,片区建设的显著成效吸引了大批年轻人返乡创业。跋山水库畔,“崮下湖畔”与“陌上花开”两个片区,正成为年轻创客的汇聚之地。他们有的是为山水奔赴而来的“新归人”,有的是因蝶变返乡的“还巢凤”,新旧活力,在此交织。

记者 魏银科 孙佳琪  
济南报道

### 战术破局 从“村村争前锋” 到“各司其职”

“破解乡村振兴‘点强面弱’难题,片区化联动是关键抓手。”雪野街道党工委副书记潘国伟的这句话,几乎是一切的开端。但如何联动?答案出乎意料地生动。

济南市农业农村局副局级领导干部狄杰友道破了“天机”：“我们通过构建片区党委统筹机制,让各村明确‘前锋、中卫、后腰’的功能定位,实现错位发展、产业链互补。”

这是一个极具创新性的比喻。它意味着,片区发展不再是村村争当“前锋”的锦标赛,而是一场需要精密配合的团队赛。在王老村“天上的街市”项目中,这个“球场”战术得到了淋漓尽致的体现。

王老村,无疑是这个片区联队里的“前锋”。它与山东文旅山乡集团合作,整村联建,乡村振兴学院、房车露营地等20余种业态落地生根,风光无两,每年为村集体带来的分红就达70万元以上。

但“前锋”的进球,离不开“中卫”和“后腰”的支撑。承接王老村客流的周边6个村,是战术里的“中卫”——它们顺势发展30余家农家乐,提供餐饮住宿配套,让游客“来了能留、住得舒心”。

几公里外的北白座村,则是妥妥的“后腰”。它没有追求大体量的旅游项目,而是默默盘活10处闲置资源,建成“共富工坊”,引入中科北斗数字农业项目。它联合周边4个村,流转土地1800余亩,专心发展劳务和中草药合作社,通过产业链实现增收600万元。

“以前守着山地没出路,现在在合作社务工,每月能挣3000多块。”一

位在清宁森林小镇打理民宿的村民笑着说。她所在的“工坊”和合作社,正是支撑“前锋”王老村文旅业态的供应链和后勤基地。王老村吸引来的客流,需要健康的食品、特色的农产品伴手礼,而这正是北白座村们的舞台。“前锋”引流、“中卫”配套、“后腰”供血,完整的产业链让片区发展拧成一股绳。

### 利益共赢 从“按村平分” 到“精准算账”

然而,定位清晰只是第一步。更关键也更棘手的是,如何让贡献了土地、山林和劳动力的“中后场”村庄,公平地分享“前锋”进球带来的胜利果实?这就涉及片区党委最核心也是最精细的工作——构建利益联结机制。

针对多村共建项目的收益分配,雪野的答案是“资源入股”。这听起来并不新鲜,但难在“精准核算”。

“我们依据每个村投入的土地、山场、用工等资源占比,进行精确的量化核算,确保村集体与村民能共享发展红利,而不是简单地按村头平分。”一位片区党委的干部解释说。

以娘娘庙村投资2.7亿元的齐长城文化公园为例,项目不仅涉及本村,也辐射周边。周边村庄可能以提供建设用地、生态屏障、劳动力等方式入股。片区党委需要像一个精算师,评估每一种资源的价值,并设计出动态的分配模型。这套复杂的算法,是避免“肥了亮点、瘦了周边”,实现真正“化学融合”的技术核心。

数据显示,这套机制目前已初见成效:雪野街道31个受益村均增收5万元以上,村民户均年增收约1万元。青柠小镇更是带动了跨街道的6个村,村均增收超过20万元。

## 巧施『球场战术』破局乡村联动

济南雪野片区51个行政村错位发展,实现产业链互补

## 聚势『破壁』激活乡村共富动能

临沂破题乡村振兴,片区化发展促进村民增收