

褚思雨 通讯员 张乐乐  
刘培鹤 济宁报道

法治是最好的营商环境。如何保住300多名职工的就业饭碗？怎样帮助陷入绝境的企业浴火重生？济宁市法院系统创新“执破融合”机制，构建“政府+法院+部门”三位一体模式，依托府院联动破解企业困境。山东梁山万达碳素有限公司的成功重整，正是这一实践的生动缩影，通过“法律+产业”双轮驱动，不仅让困境企业重焕生机，更实现了保就业、稳产业、促增收的多重效益，为优化营商环境注入了强劲的法治动能。



举行债权人会议。

# 助企新生，三百余职工「饭碗」保住了

济宁法院创新「执破融合」破解企业困境

## 法治“活水”润沃土 300多名职工端稳“饭碗”

“企业活了，我们的日子也有了奔头！”2025年7月，山东梁山万达碳素有限公司成功完成破产重整，拿到足额工资的职工们难掩喜悦。这家在省内拥有独特预焙阳极、石墨电极生产资质的企业，就此告别阴霾、涅槃重生，300余名职工的就业岗位得以稳稳保全，成为济宁法院以法治“活水”滋养营商“沃土”的鲜活注脚。

成立于2010年9月的山东梁山万达碳素有限公司，曾拥有年产值27万吨预焙阳极和4万吨UFP石墨电极的生产规模与资质，一度成为区域化工产业的重要支撑。然而，受经营不善的影响，企业资金链逐渐断裂，丧失持续经营能力，自2013年起陆续涉诉，后续共有61件案件进入执行程序，涉案债务高达11.04亿元，企业发展陷入绝境。

“简单一‘拍’了之，看似了结案件，实则会造成多重损失：企业资产价值贬损，普通债权受偿率大打折扣，更会让企业特有的生产指标等无形资产流失，斩断企业重返市场的可能。”面对这一局面，梁山法院在济宁中院统筹指导下，秉持“执破融合”司法理念，执破融合团队对企业资产状况、债务结构、技术优势及重整可行性开展“穿透式”全面评估，认为通过破产重整可以更好挽救该公司。

立足“执转破+破产重整”思路，针对企业技术优势和行业趋势，通过“竞价+评审”方式招募投资人，成功遴选山东万创碳素有限公司为战略投资人。“万创”碳素与“万达”碳素，一字之差的企业名称背后，是司法赋能与市场力量的精准对接，为困境企

业注入了重生的发展活力。

接过“接力棒”后，山东万创碳素严格遵循法院与政府设定的“不下岗、不停产”基本原则，展开了一场有序的生产保障与升级改造并行战役。过渡期内，企业持续维持原有生产线稳定运行，确保预焙阳极等核心产品有序输出，尤其保障了周边化工企业的工业蒸汽供应，有效避免了区域产业链条断裂。在维持生产的同时，万创碳素对制约企业发展的关键设施进行大规模技术改造与环保升级，重点对原料库、煅烧车间、成型车间、焙烧车间等核心生产单元进行了全面维修与现代化改造，为企业的长远可持续发展奠定硬件基础。

硬件升级的同时，企业文化重塑同步发力。万创碳素系统性开展了“五型团队”建设活动，致力于打造学习型、协作型、高效型、创新型、安全型的现代化员工队伍，将全新的管理理念与企业精神融入企业发展各环节，推动企业实现“硬件”“软件”双提升。

曾经的“老树”发出新芽，长出新枝，更结出了硕果。如今，梁山万达碳素破产能显著，300多名职工的饭碗保住了，61件执行案件全部出清，重整后第一期出资1.2亿元，重整计划出资10亿元，重整后年产值达50亿元以上，纳税额达5亿元以上。该案也凭借突出的实践成效，获评2025年全省法院“执破融合”十大典型案例。

## 三位一体聚合力 奏响司法护航新乐章

从“无财产可供执行”的困境，到“有效挽救困境企业”的突破，梁山万达碳素的涅槃重生，绝非偶然。这背后，是济宁法院持



调研企业情况。

续深化“执破融合”改革的不懈探索。

济宁法院依托府院联动机制，探索“政府全盘把控风险、法院主导司法程序、部门推动事务协调”的“三位一体”工作模式，实现服务经济转型、优化营商环境、深化实质解纷、促推基层治理四大效果。目前，济宁两级法院共成立“执破融合”案件审理团队15个，由2名执行法官、1名破产法官以及若干法官助理、信访专员组成，负责案件集中甄别、审查和审理，以专业化团队提升办案质效。

在实践中，济宁法院严格规范审理流程，分阶段精准发力：在案件甄别阶段，由执行法官全面梳理终本库存案件，甄别具备破产条件的被执行企业，摸排掌握拟破产企业相关情况，委托评估机构清理盘点资产，将摸排情况及时交接团队。在破产审查阶段，从资产状况、技术工艺、生产销售、行业前景、社会影响、各方意愿等六方面，对企业进行实质性审查，精准识别破产企业价值。在案件审理阶段，对于陷入一时经营困难、具有挽救价值的企业，及时依法转入相关程序，用足用好活封、活扣、重整、和解等手段，有效推动企业再生；对已无挽救价值的企业，及时启动破产清算程序，释放市场要素。2024年以来，济宁市中院人民法院争取市委、市政府支持，明确在执行、破产等9大领域36个方面联动合作，依托府院联席会议制度，邀请人社、税务、公安等部门召开重点案件推进会68次，解决涉及费用保障、职工安置、税收政策、社保缴纳等问题285项。会同市场监管、自然资源、住建等10部门，推进企业破产信息核查“一件事”，将查询企业信息平均用时由30个工作日减少至7个工作日。依托智慧法院建设成果，推进执行案件管理平台与济宁市破产案件办理平台数据衔接，实现各部门、法官和管理人间的信息互通共享，运用“平台双联”机制，线上召开债权人会议24次，远程征求意见71条，线上会议覆盖率达到97%以上。

聚焦制约“执破融合”工作提升的突出问题，济宁市中级人民法院一方面完善破产管理人选任制度，构建破产管理人选任评价指标体系，突破管理人选任地域限制，在全国范围内为破产企业选优配强管理人，另一方面设立破产费用专项资金，以保障“无产可破”案件顺利推进。此外，法院联合行业协会、专业调解组织成立“执破融合调解中心”，针对劳资、债权处置等群体性矛盾，靶向施策、精准服务。

司法有温度，护航有力度。济宁市法院系统以“执破融合”的创新实践，不仅为困境企业撬开重生之门，守住了职工的“饭碗”，更稳住了地区产业发展的稳固根基。下一步，济宁法院将持续深化府院联动效能，做实做细护商暖商各项工作，不断提升司法服务质效，为区域经济高质量发展注入源源不断的司法力量。