



从责任落实到精准管控、技术赋能，油田以系统思维构建安全管理体系

硬核措施管控风险，安全底板更稳固

环保停工、安全检修、一次开车成功……石化总厂厂区内，12家机关职能部门与多家直属单位全天候驻厂值守，3000余名参检人员历经64天奋战，圆满完成大修任务。

这场检修的顺利收官，彰显了胜利油田对安全工作的高度重视与坚实保障能力。

“安全是一切工作的前提和基础，是油田发展的头等大事。要真正树立‘安全第一’的理念，以务实的举措确保平稳运行，任何时候都不能突破红线、底线。”胜利石油管理局有限公司董事、党委书记，油田分公司代表，胜利石油工程公司董事、党委书记杨勇在油田安全环保质量管理部调研时强调。

一直以来，油田把安全生产放在先于一切、高于一切、重于一位的位置，以“安全生产大于天”的高站位和“时时放心不下”的责任感，严抓安全管理，以硬制度、硬要求、硬举措夯实安全生产底板。

大众新闻记者 顾松 通讯员 刘薇

安全“五问”看责任落实

一问思想，是否经验主义、惯性思维；二问态度，是否追根溯源、一抓到底；三问方法，是否举一反三、类比排查；四问管理，是否监管一体、长效整改；五问考核，是否典型问题、严肃追责。

在油田2025年四季度QHSE工作会议暨安全生产(QHSE)委员会会议上，杨勇再次严肃地抛出这五个直击安全管理要害的深刻追问。

“十四五”期间，油田拿出非常之策，采取果断措施，持续深化“大生产、大运行”机制，全面开展“安全生产治本攻坚三年行动”和“安全管理提升年行动”，以“安全管理强化年”精准破题，9项重点工作靶向发力，134项举措直击堵点难点，主体责任、监管责任、岗位责任进一步压实，风险总值年均下降15.8%，全员安全考核达标率提升至99.5%，以实打实的成效护航高质量发展。

高风险作业管控范围大了，油田高风险作业数量却少了。这一升一降的背后，是油田逐步构建高风险作业分级管控体系，源头减量的显著成效。

在安全环保质量管理部副经理兼安全监管办公室经理王志刚看来，安全的关键在于对高风险作业实施科学压减、合理降级、有力管控，通过应用一体化、智能化高风险作业安全管控体

系，最大限度降低作业风险，从源头减少高风险作业数量。

现如今，各级领导干部深入践行“有感领导”，对本单位重点施工、高风险作业管控情况做到心中有数，带动各级安全生产责任制进一步落实到岗位、延伸至末梢，全员履职尽责的良好氛围日益浓厚。

一组数据看风险防控

累计投入安全生产费用31亿元，重点隐患治理完成率100%；推广“1+5+N”风险动态管控机制，风险总值每年较年初平均下降10.7%。

油田深入开展反“三违”、“雷霆行动”等专项排查整治行动。海上、井控、硫化氢等重大风险全面受控，拉改输、轻烃等重点隐患治理成效明显，石化总厂大修、商储库建设等重大工程安全高效完工，“降碳、减污、提效、增绿”四大行动深入推进，牢牢守住了不发生系统性安全风险的底线。

装备撬装化、智能巡检无人机、远程操作系统等新技术的落地应用，使高风险岗位人工操作频次下降60%，员工安全防护水平显著提升。

孤岛采油厂集中拉油点实现一键式装油，通过智能管控与流程优化，达成安全高效装油效果；电力分公司探索推广机械臂立杆作业装置，有效避免物体打击风险……



油田深入开展反“三违”和“雷霆行动”等专项排查整治行动。 通讯员 王国章 摄

想基层之所想、急基层之所急。越来越多的智能化设备和数字化手段被引入油田日常生产，既提升了工作效率，又大幅降低了人为操作带来的安全风险。

十大标杆看基础管理

从班站优化到数智赋能，从标准化建设到标杆树立，每一项改革都紧扣发展需求，每一处改进都回应基层期盼。

围绕“党建过得硬、文化底蕴深、安全底板牢、管理水平高、经营绩效好”的标准，油田打造“三老四严”传承标杆胜利采油管理三区、数智油藏经营样板孤岛采油管理五区等“三基建设十大标杆”，并全面推广标杆单位经验做法。

更为重要的是，油田紧紧扭住“责任制”这个“牛鼻子”，逐级明确三基工作考评要点，严考实评硬兑现。他们充分发挥考评“指挥棒”作用，构建立体式三基考评体系，推动层层抓基层、打基础、强三基，引领三基工作提档升级。

基层安全力量进一步充实，全员安全意识、安全能力持续提



油田扎实开展“三个最强”练兵。 通讯员 王国章 摄

升，重点专业、关键领域质量标准不断提档升级，安全环保领域“四风”问题得到有效纠治。

“干什么、练什么、比什么、考什么”，油田始终把员工素能提升作为安全生产的基础保障、企业发展的关键因素，坚持从实战出发，扎实开展“三个最强”全员练兵，全面提升岗位胜任力。

2024年以来，油田组织专家、技能大师深入384个基层单位、1540个生产现场，提供订单式、个性化练兵帮扶，随机抽练1.3万人次，重点对208个承包商作业现

场、198名作业监督指导纠偏。

“‘三个最强’全员练兵聚焦重点领域、高风险作业及新业务，固底板、保安全、强应急。”油田“三个最强”全员练兵项目组长张华伍说。

安全，只有起点，没有终点。从责任落实到精准管控、技术赋能，油田以系统思维构建安全管理体系，推动高风险作业减量、安全效能升级。

如今，油田正以更坚定的决心、更务实的举措，让安全生产底板愈发坚实。



孤岛采油厂集中拉油点实现一键式装油。 通讯员 王国章 摄