

滕州市深化“两院一体”融合赋能医养健康高质量发展

滕州市坚持以全省医养结合示范先行县建设为抓手,聚焦优化资源配置,全力构建覆盖城乡的医养一体化服务体系,相关工作取得阶段性进展。

试点先行优布局,资源承载固根基。按照“分批推进、重点突破”思路,立足区域人口老龄化程度与资源分布实际,科学规划建设6家“两院一体”医养结合机构,三年内全部建成投用。今年率先启动东沙河、柴胡店、东郭3家镇街卫生院作为首批试点,精准匹配基层医疗与养老服务需求。构建以滕州瑞禾康复医院为资源引领核心,3家基层医疗机构为枢纽,3家社区服务延伸点为兜底的“1+3+3”医养一体化服务网络。2028年底实现具备条件的镇街卫生院“两院一体”和城区街道社区服务延伸点全覆盖,逐步向镇域样板村卫生室拓展,形成“全域覆盖、层级清晰”的资源布局体系,全力争创全国医养结合示范县。

盘活存量提效能,医



滕州市东郭中心卫生院医养服务能力提升项目效果图

疗资源释价值。深度挖掘现有优质医疗资源潜力,最大化释放服务效能。依托紧密型县域医

共体建设,以医共体总医院为龙头,联动21家镇街卫生院、140处“中医阁”及100个样板村卫生室,打造基层服务阵地,建立医

疗资源下沉、双向转诊顺畅机制,实现检查检验结果互认、远程会诊全覆盖,让老年人在医养机构即可享受县级优质医疗服

务。依托“三名工程”建设成果,组织知名专家、名老中医等专业团队,定期为医养机构提供康复指导、慢病管理等支持,推动现有医疗资源与养老服务无缝衔接。

聚合增量破壁垒,拓宽渠道促多元。深化“政社企”三方联动,破解资源分散难题,构建多元资源保障体系。强化资金保障,今年拟列支1500万元财政预算,对新建、改扩建机构给予奖励性补助,同时积极争取中央预算内投资,引入山东海泉健康、金龄健康等社会资本参与运营,填补资金缺口。壮大人才队伍,依托枣庄科技职业学院组建医养健康职业教育集团,每年培养专业人才500人、培训护理人员2000人,破解基层康复人才短缺困境。信息互联互通,优化全民健康信息平台,推广“鲁医助手”智能辅助诊断、心电图辅助诊断、影像诊断“三张网”及AI智能健康监测应用,实现“小病就地治、大病快转诊”。

薛城区全力打造“两院一体”医养结合服务新标杆



薛城区将“两院一体”医养融合发展作为重要民生工程,以“一核两翼多点”思路为总抓手,系统

推进医养服务从“形式融合”向“深度契合”转型,着力打造可复制、可推广的“薛城样板”。

高位统筹,健全协同推进机制。区委、区政府主要领导亲自部署调度,多次召开专题会议研究推进,构建了“党委领导、政府主导、部门协同、镇街主责、社会参与”的工作格局。建立“每周调度、现场督导、闭环落实”机制,由分管副区长牵头,卫健、民政、医保等部门及镇街协同攻坚,精准破解规划、土地、医保等难题。主动对标江浙先进地区,通过实地观摩、座谈交流、查阅资料等方式,深入了解在医养结合模式探索、政策支持、服务提供、运营管理等方面的成功实践经验,为提供高质量医养结合服务奠定基础。

优化布局,做强“一核两翼多点”。一核:整合常庄街道社区卫生服务中心东院区与常庄敬老院,将其打造成为高标准

医养智慧社区,规划医疗区、养老区、失能区(长护险专区)、阿尔茨海默病专区、安宁疗护区等功能区域,设置医养结合床位204张、医疗床位90张,配备医护人员85名,辐射服务周边2.2万余名老年人,力争今年8月建成投用。两翼:做强做优陶庄镇、邹坞镇“两院一体”,通过人财物深度融合,实现一体化运营管理,建成具有医养结合、日间照料、居家上门等功能的区域医养服务中心。多点:支持临城、兴城、新城街道利用闲置资源,新建或改(扩)建医养结合机构。其他镇卫生院在满足医疗服务需求基础上,可将闲置床位转型为医养结合床位,最大限度满足辖区老年人就医养老需求。

提质赋能,推动产业人才协同发展。拓展服务供给,推进居家上门和社区嵌入式

服务,将医养资源延伸至家庭和社区。计划在花城社区、西苑社区等地改建嵌入式医养服务站,让服务精准触达社区老年群体。依托紧密型县域医共体,开展远程心电图诊断、远程影像会诊、便捷预约转诊,让老年人不出社区即可享受优质医疗服务。强化队伍建设,依托区人民医院建立培训基地,开展分层分类专业化培训。推动与各类院校、职业培训机构合作,加强医养结合机构医护人员、管理人员、养老护理员和健康照护师的专业技能培养。推进产业融合,以枣庄亲和源为龙头,构建集医养结合、养老服务、健康文旅、产学研转化为一体的产业集群。发展“医养+产业链”“医养+旅居”“医养+文化”等新业态,吸引康复辅具、智慧养老、健康管理等相关企业集聚,形成“制造+服务”的产业链条。

山亭区深耕医养融合擘画“两院一体”服务新图景

山亭区锚定老年群体多层次健康养老需求,以推动“两院一体”医养融合为抓手,从规划布局、服务创新、机制保障等方面精准发力,着力构建起覆盖城乡、功能完善、精准高效的医养服务体系,为全区老年群体绘就“病有良医、老有颐养”的幸福底色。

精谋全域布局,织密医养结合服务网络。立足城乡发展实际,推行“城区高端引领+镇域试点先行”模式,构建全域覆盖的医养融合服务格局,力争到2028年建成示范机构4家,医养结合服务覆盖率达100%。在城区,以区人民医院中医康养项目建设为牵引,组建由医生、康复师、护士、护理员等专业人员构成的多学科服务团队,深度整合医疗、康复、养老、护理等服务功能,打造全链条、一体化的中医康养服务体系。在镇域,选取冯卯、西集、徐庄、凫城4个镇卫生院作为

示范标杆,将闲置校舍、供销社等资源改建为医养服务设施,完善水、电、气、热等基础配套,打造健康教育、预防保健、疾病诊治、康复护理、长期照护、安宁疗护“六位一体”的老年健康服务体系。通过以点带面、全域推广,实现10家镇街卫生院医养融合全覆盖,让城乡老年群体在家门口就能享受到便捷优质的医养服务。

创新服务模式,实现医疗养老高效衔接精准对接。为破解医疗资源与养老服务供需错位难题,创新推行“医办养”“医驻养”“医联养”三种服务模式,推动医养资源精准对接、高效流转。“医办养”模式:以冯卯镇中心卫生院为代表,建成专业化养老康复中心,设置养老床位58张,由85名卫生技术人员组成的团队提供24小时响应服务,打造“前院看病、后院养老、床边诊疗”的一站式服务场景,实现医疗

救治与生活照料无缝衔接。“医驻养”模式:以徐庄镇中心卫生院为试点,在镇福利院设立驻点卫生室,选派经验丰富的医师常年驻守,为院内老人提供日常巡诊、慢病管理、用药指导等服务,推动医疗服务从“被动等待”向“精准上门”转变。“医联养”模式:聚焦分散供养老年人健康服务需求,依托医共体建设开通双向转诊绿色通道,构建“10分钟急救圈”,为突发疾病老人争取黄金救治时间。同时,建立老年人“红黄绿”分类健康管理机制,为不同健康状况的老人提供个性化服务方案。

健全保障机制,促进医养融合长效发展。强化政策引领,制定出台《山亭区“两院一体”医养结合机构三年提升行动实施方案(2026-2028)》,明确三年发展目标、重点任务和保障措施,为医养融合发展指明方向。加大资金投入,计划投入1000

万元专项财政资金,统筹55%区级留存福彩公益金重点支持医养结合机构建设,落实养老护理员每人最高5000元技能奖补政策,激发从业人员积极性。优化人才保障,完善职称评审机制,医养结合机构护理人员职称单独分组评审,鼓励二级以上医院医师到“两

院一体”机构多点执业,支持退休医护人员返聘。完善医保支撑,将符合条件的医养结合机构全部纳入医保定点范围,完善长期护理保险政策,扩大保障覆盖面,优先保障特困、失能、半失能等特殊老年群体入住。

