



▲1956年,晁哲甫校长向全校师生作报告(青岛)。

▼晁哲甫



在山东大学中心校区广场,矗立着两座全身站立雕像,一座是华岗校长,另一座是成仿吾校长。两位校长比肩而立,温柔亲切地注视着从他们身边走过的青年学子,似乎在默默为他们加油祝福。其实,在华岗和成仿吾两位校长任职之间,还有一位我们的老校长,在山东大学校史上有着浓墨重彩的一页。他就是晁哲甫校长。

1956年7月9日,国务院总理周恩来签署第4643号任命书:决定晁哲甫为山东大学校长。在华岗校长之后,晁哲甫成为新中国成立以来山大第二任校长。1958年11月,成仿吾接替晁哲甫出任山大校长,直至1974年5月去职。此三位校长在任时间所差甚远,华岗任职五年有余,晁哲甫两年多些,而成仿吾长达16年,创造了山东大学校长任职时间最长的纪录。后世之人对华岗校长、成仿吾校长知之甚多,而对于晁哲甫校长了解较少,本文拾遗补阙,从三个方面予以叙说。

## 晁哲甫任职山大校长的短暂岁月

□许志杰

### 从平原省政府主席到山大校长

1949年8月,华北人民政府发出调整华北行政区划的通令,决定在冀南、豫北、鲁西南衔接地区成立平原省,省会设在新乡市。8月20日举行成立大会,同时宣布平原省各主要领导班子组成完毕,潘复生任省委书记,晁哲甫为平原省人民政府主席,同时兼任省劳动局局长。

万事开头难,作为一个新建省份的行政一把手,晁哲甫精心谋划、布置省政府的全面工作。与此同时还要面对发展生产、兴办教育、防灾减灾等诸多任务,特别是作为全省头等大事的治黄防水工作,必须亲自上阵,紧抓实干,不可有一丝松懈。事必躬亲,亲力亲为,是晁哲甫的工作习惯。平原省的组成来自三省多地,人们的生活习惯与社会认知不尽相同。晁哲甫以大局为重,公私分明,在处理与各省的关系上,只要有益于全局工作,总会有各方满意的结果。正是因为晁哲甫的这种敢于负责、勇于面对困难的为政精神,感动和影响身边的工作人员,存在三年多的平原省政府工作没有出现大的纰漏,人民生活水平取得很大提高。

在个人生活和工作作风上,晁哲甫俭朴自重,从不搞特殊化,无论战争年代还是平时,保持和发扬艰苦奋斗的优良作风,自己可以做的事情,从不麻烦其他工作人员。一生布衣,粗茶淡饭,不吸烟、不喝酒,他挂在嘴边的一句话是“我就很满足了”。其夫人是一位不识字的农村妇女,二人相敬如宾,白头偕老,晁哲甫当了省领导之后,她还手摇纺车,织布缝衣,过着简朴的生活。

1952年底平原省撤销,在个人去留问题上,晁哲甫没有给上级组织提一句要求。作为曾经的一省之长,他被调到山东任省人民政府任副主席。晁哲甫不计较个人职位的变化,坚决支持上级决定,愉快地走上新的岗位,还教育说服其他干部,要以人民利益为重,要能上能下。到山东省工作之后,他迅速进入角色,到基层调查研究,本着实事求是的态度,为省委工作提出自己的建议。特别是他将在平原省治黄治水积累的经验教训,与山东省水利工作的实际相结合,提出过去山东省在治水方面偏重治涝,以排水为主,致使大量的水资源得不到很好的利用,造成水资源浪费。他提出要蓄排结合,以蓄为主,整修梯田,加固地堰,封山

造林,涵养水分,为山东的水利、林业、农业发展作出重要贡献。

1956年7月,国务院总理任命62岁的晁哲甫以副省长、省政府党组副书记之职兼任山东大学校长、党委书记,开启了一段新的征程。

### 一位资深教育家的实践活动

对于教育晁哲甫并不陌生,其实他是一位在教育界颇有声望和工作成绩的老教育家,在平原省他曾兼任文化教育委员会主任。主持设立平原大学(后更名平原师范学院)等高等院校,并邀请山东大学著名哲学家赵纪彬担任校长,或许这就是晁哲甫与山东大学联系起来的第一条纽带。

晁哲甫,原名晁登明,又名蜚夫,河南省清丰县六塔村人,1894年生于一个世代书香之家,自幼受到良好的教育。

晁哲甫1912年进入中学读书,1916年考取直隶省立高等师范学校,毕业后任大名师范学校、北京香山慈幼院、淮阳师范学校教师,清丰县教育局职员、教员。1923年到大名参与创办省立第七师范学校,担任青训主任、教务主任。受新文化运动影响,这所学校从创办初期就摒弃了旧教育制度,提倡教育改革,重视对学生的思想教育,探索实行新教育教学方法。学校倡导新型的师生关系,放手让学生管理自己,为自己的前程提出发展思路。帮助学生组建自管组织,设立学生自己管理的图书馆、体育部、膳食部、学术部等,在当时的中学教育中走出一条崭新的路径。

全面抗战爆发,晁哲甫积极投身到抗日战争的伟大战斗中,他利用自己在“七师”当老师的影响,深入民众宣讲抗日战争的深远意义,呼吁大家组织起来,到抗战前线保家卫国。他在回忆“七师”的一篇文章中写道:“七七”事变后,我们计划办抗日训练班,期限定为一个月,以游击战术、统一战线为主要学习内容。随着日军逼近,学校南下,晁哲甫留在清丰、濮阳一带继续抗日。1941年初,晁哲甫任冀鲁豫边区行政公署主任,1943年到延安中央党校学习,结业后任五部副主任。抗战胜利前夕,毛泽东邀请晁哲甫到枣园谈话,并请他一起吃饭,对晁哲甫在冀鲁豫边区的工作给予充分肯定。1945年4月,晁哲甫作为冀鲁豫边区代表参加中共第七次代表大会。离开延安,晁哲甫回到冀鲁豫边区兼任教育厅厅长,华北人民政府教育部部长,为积极推动发展适应新形势下人才培养模式探索新道路。

### 任职山东大学校长的两年多

1956年7月9日,晁哲甫被任命为山东大学校长。

当时山大发展面临诸多困难,晁哲甫赴任校长后,首先健全校级领导班子成员,经与各单位党组织酝酿研究,建立了17人组成的学校党委,晁哲甫任党委书记。同时决定在各系设立党总支,配备专职总支书记,负责做好本系师生的思想政治工作。为此学校抽调一批校内校外政治干部到各系,其中包括中文系梁学礼、历史系徐竟成、外文系曲兰芳、数学系徐圭鑫、物理系张鼎

周、化学系赵觉、生物系邓宏庆、水产系糜白辰、海洋系杨润玺。他们的到来为下一步学校各项工作顺利开展,起到了促进作用。

晁哲甫是党的“八大”代表,他任职之初,正值“八大”刚刚闭幕,学校开展一系列传达贯彻“八大”精神的活动。同时结合本校实际,进行教育方针的大讨论。“八大”对高等学校在社会主义建设时期的发展提出新的要求。

晁哲甫回到学校立即向全体师生传达会议精神,组织师生在学习文件的基础上,展开了对“全面发展,因材施教”方针的讨论。在讨论中广大师生认为,贯彻这一方针便于学生的个性发展,有利于培养学生独立思考,深入认真钻研专业知识,对于培养高尖端学术人才颇为有利,是一条提高大学教学质量的正确道路。按照这一方针和师生讨论的意见结果,学校有针对性地决定停开一些与专业无关的课程,精简芜杂的教学内容,为师生共同减负。同时改进教学方法,更加注重教学效果,取得教学改革很大成绩。从1951年到1958年,山东大学共培养2394名毕业生,分布在全国各地,为新中国的各项事业发展作出贡献。

华岗校长在任时,极力推动社会科学与自然科学研究,取得很大成就,蜚声海内外。在晁哲甫校长的推动下,学校出台了《关于改进我校当前工作的意见》,着重强调树立良好的校风——即实事求是的学风和工作作风。要求校级领导深入各系,共同研究,群策群力,商定改进的具体办法,特别是结合1957年科学研究工作任务,拟定228项年度科研任务。受教育部委托编写通用教材36种,主要有陆侃如、冯沅君《中国文学史教科书》,束星北《电磁学讲义》,赵太侗《大学英语教材》等。再者是提高学术水平等科研项目共134项,如高亨著《诗经新解》、萧涤非《杜甫研究》、殷孟伦《汉语专题研究》、黄孝纾《目录学研究》、童书业《中国手工业商业史》、郑鹤声《史料学》、张维华《自汉末至西晋王朝这一时期封建经济形态》、赵俪生《秦汉宋明时期阶级斗争特点》、束星北《相对论》、黄嘉德《英国作家莫里哀研究》、张学铭《微分方程稳定性理论》等。还有结合当时工农业生产第一线所需,编著研究项目著作42项,接受出版社出版专著16部。这些科研计划的制定,既是前一个时期华岗校长重视科研工作取得的成果,也是晁哲甫校长一如既往努力提高学校科研水平的接续。

1958年底,全校教师已达396人,其中教授51人,副教授31人,讲师102人;在校学生3144名,图书80万册,均达到历史最高水平。

1958年10月,晁哲甫奉调回省工作,国务院任命成仿吾为山东大学校长。之后不久,山东大学迁址济南。晁哲甫在山大工作的这两年,始终秉持一位老革命家和教育家的坚定信念,为党工作尽职尽责,为人民服务一丝不苟。在山大期间,晁校长经常来到学生宿舍,嘘寒问暖,征求学生们对学校各项工作的意见。在大事面前力求做到不偏不倚、不偏激。

1970年12月23日,晁哲甫在济南逝世,享年76岁。济南南新街51号院落,是晁哲甫校长人生岁月的最后一站。



1957年校庆,山东大学举行第三次科学讨论会(青岛)。