

褚思雨 通讯员 刘培鹤
渠卫卫 济宁报道

“活了，真的活了，现在的订单已经排到了10月份！”站在山东恒泰服饰股份有限公司重新启动的生产线旁，车间负责人王经理声音里透着亮。几个月前，这家企业还深陷破产清算的泥淖，而今，一只只憨态可掬的毛绒玩具正鱼贯下线，打包装箱，即将奔赴欧洲市场。

这是梁山县上演的一场“绝地重生”。141家债权人全票通过重整计划，1000万元注资盘活全局，出口订单重回欧美——山东恒泰服饰重整案，成为“执破融合”改革落地开花的又一个鲜活样本。

执破融合，助企涅槃重生

梁山法院创新机制助力优化营商环境



梁山法院对企业展开全面核查。



梁山法院破产审判合议庭成员回访恒泰服饰。

企业陷入泥淖 核心资质“差点没保住”

山东恒泰服饰，梁山县土生土长的小微企业，深耕玩具行业20余年，拥有完整的土地、厂房、设备，更持有一张让同行艳羡的“通行证”——货物进出口资质。

“别小看这个资质，梁山能自己把玩具做成出口的企业，一只手数得过来。”梁山县人民法院破产团队法官李娜说。

然而，正是这家“小而精”的企业，因经营不善，早已停产多时。翻开账本，满目疮痍：资不抵债，职工薪酬长期拖欠，涉执行案件30余起，未执行到位金额超千万元，金融不良贷款积压难解，普通债权几乎悬空……

“当时大家心里都沉甸甸的，觉得这家企业怕是要‘画句号’了。”一位早期参与清算的破产管理人律师回忆，“最可惜的，就是那张出口资质证。”按照常规清算路径，企业一旦注销，相关资质也随之作废。即便有人想接盘，也拿不到“出海船票”。

“一破了之固然简单，可稀

缺资质就没了，职工拿不到钱，金融债权也颗粒无收。”李娜说，合议庭反复研判后，决定换一条路走。

清算转为重整 “执破融合”探出新生机

2025年7月，梁山法院依法受理恒泰服饰破产清算申请。但法官们没有简单拍卖了事，而是依托“执破融合”机制，对企业的资产与负债展开全面核查。

何为“执破融合”？梁山法院的实践是：把执行程序的财产查控优势，与破产程序的债务集中清偿功能深度结合，在执行阶段就精准识别企业是否具备重整价值。不仅如此，该院还探索将识别关口前移至立案、审判环节，形成全流程的企业重整价值甄别机制。

“我们越来越清晰地看到，恒泰服饰继续经营的价值远大于清算价值。”李娜掰着手指算了一笔账：核心资产完好，厂房设备可用；出口资质稀缺，市场上“一照难求”；行业有积淀，品牌在细分领域仍有余温。

法院当机立断：在清算程序

推进中，依法引导转入重整。2025年9月，经股东申请，法院裁定由破产清算转为破产重整。这关键一步“踩刹车”，踩出了生机。

“清算转重整，法律上路径畅通，但实践中真正敢做、愿做的并不多。因为费时费力，还要直面债权人的种种不理解。”出席中国破产法论坛的一位专家评价，“梁山法院之所以能做成，靠的就是‘执破融合’打下的厚底子——资产负债摸得门清，债权人工作做得细之又细。”

千万资金破局 所有债权人全票支持

转重整只是开始，关键之问是：谁来接盘？

梁山法院没有“拉郎配”，而是推行“公开竞价+综合评审”双轮驱动的投资人遴选机制，既保证过程公开透明，又注重考量投资方的综合实力与产业协同能力。

最终，一家专注欧美礼品玩具出口的优质企业从多路竞争者中脱颖而出。

“我们看重的，正是恒泰的出口资质和成熟产线。”重整投资人李总坦言，“我们在欧美有成熟的渠道，缺的恰恰是国内合规的生产基地。这场重整不是‘买破烂’，是‘买船票’。”

双方一拍即合。重整投资人注入1000万元专项资金，构建起“民生优先、小额兜底、金融护航”的分层清偿体系：职工薪酬优先足额兑付，普通小额债权应保尽保，金融债权依法有序清偿。

“我们最担心的就是职工失业、金融链条断裂。”重整企业驻地党委政府工作人员坦言，“这套方案把最敏感的民生和金融风险都兜住了。”

2026年3月，恒泰服饰重整计划提交债权人会议表决。结果令人振奋：实际出席的141家

债权人，全票通过。法院当天依法裁定批准，重整方案迅速落地。

生产回归良性 “梁山造”玩具再闯欧美

如今的恒泰服饰，车间灯火通明，工人们正赶制一批欧洲订单。

“我们的特色玩具已经重返欧洲市场，客户还是原来的老客户。”一位在厂里干了几年的老员工指着流水线上的产品说，“过去是人家找我们贴牌代工，如今有了投资方的渠道，我们正朝着自有品牌出口的路子走。”

企业甩掉了沉重的债务包袱，轻装上阵。更令人欣慰的是，曾经被列入不良贷款名单的恒泰服饰，重新回到了金融机构优质信贷客户的行列。

“我们不是做慈善，是在算大账。”当地一家参与债权重组的银行负责人说得坦诚，“如果硬性清收，这笔贷款大概率要核销。现在企业活了，贷款盘活了，客户也保住了。法治化重整的成效，远比硬清收要好得多。”

“这个案子最核心的价值，不单是救活了一家企业，而是盘活了一条产业链，进而形成了‘司法护金融、金融助实体、实体促出海’的良性循环，为县域外贸经济高质量发展趟出了新路子。”梁山法院党组书记、院长解鲁说。

数据最有说服力：1000万元强势注资，200余名职工岗位得到保留，金融不良贷款批量出清，出口资质完整保留，海外业务顺利重启。

车间里，传送带缓缓转动，一只只毛绒玩具经过装箱、封口、贴上标签，目的地赫然在列：纽约、巴黎、汉堡、鹿特丹……

从梁山到欧美，这段乘风“破”浪的出海路，司法护航，走了整整十个月。